国投 SDIC

国家开发投资集团有限公司
STATE DEVELOPMENT & INVESTMENT CORP., LTD.

以投资创造更美好的未来
Better Investment Better Future

2023

可持续发展报告

Sustainable Development Report



专业·引领产业投资
PROFESSIONAL AND LEADING
INDUSTRIAL INVESTMENT

创新·守护绿色家园
INNOVATION · PROTECTING
GREEN HOMELAND

以投资创造更美好的未来
Better Investment Better Future

人本·创造美好生活
PEOPLE-ORIENTED
CREATING A BETTER LIFE

稳健·提高管理效能
ROBUSTNESS · IMPROVING
MANAGEMENT EFFICIENCY

国投
SDIC

CONTENTS

目 录

董事长致辞 04

关于我们 06

责任治理 12

18
专题故事：环境

追风逐光
——腊巴山澎湃绿能吹拂雅砻江

22
专题故事：社会

国投创益：
让“金融活水”畅流山海乡村

26
专题故事：治理

改革之路 |
“美亚柏科”向“国投智能”的进阶之路



国投广西新能源浦北龙门风电场

01
专业
引领产业投资

推动高质量发展 32

优化战略和管控 38

发展新质生产力 44

02
创新
守护绿色家园

助力“双碳”目标 52

推动绿色金融 59

加强生态保护 62

03
人本
创造美好生活

深化交流合作 68

共建“一带一路” 70

助力乡村振兴 74

守护民生健康 78

成就幸福员工 82

04
稳健
提高管理效能

强化党建引领 88

深化治理改革 92

依法合规经营 94

筑牢风险防线 96

未来展望 100

附录 102

MESSAGE FROM CHAIRMAN

董事长致辞



2023 年是全面贯彻党的二十大精神的开局之年，是实施“十四五”规划承前启后的关键之年，也是集团上下坚定信心、真抓实干，奋力推进战略和管控优化落地的一年。一年来，我们坚决贯彻党中央、国务院决策部署，坚持稳中求进工作总基调，牢牢把握推动结构优化、构筑美好生活、促进科技创新、引领产业升级的战略定位，聚焦高质量发展首要任务，在新征程上实现了良好开局。

这一年，我们锚定发展目标，推进战略和管控优化，在赋能产业高质量发展中实现新突破。

我们构建形成能源产业、数字 / 科技、民生健康、产业金融四大业务板块，着眼建设世界一流资本投资公司目标，修订完善“十四五”发展规划，扎实推进战略和管控优化，在重要行业和关键领域发挥国有资本引领和带动作用。加快培育发展战略性新兴产业，承担生物制造、生物育种产业培育专项工作，注册成立国投种业，打造生物育种产业投资运营管理平台，“把种子牢牢攥在自己手里”。做强做优做大基金业务，基金管理规模达 2,073 亿元，累计投资项目 1,059 个。持续加大科技创新工作力度，全年研发投入 27.37 亿元，同比增长 23.8%。2023 年，集团经营业绩进一步提升，全年实现营业总收入 2,126 亿元，利润总额 252 亿元，连续 19 年获得国务院国资委年度经营业绩考核 A 级。

这一年，我们抢抓“双碳”机遇，聚力绿色创新发展，在促进人与自然和谐共生中展现新作为。

我们牢固树立和践行“绿水青山就是金山银山”理念，稳妥推进碳达峰行动，进一步优化能源结构，加快各项业务低碳转型发展。截至 2023 年底，国投集团电力业务投产装机中清洁能源占比达 69.31%，雅砻江流域水风光一体化开发顶层设计圆满完成。持续创新金融产品及服务，不断优化金融资产布局，做好绿色金融大文章。积极布局生物质能等环保产业，强化生态环境治理和生物多样性保护，生态环保基础管理能力三年提升行动圆满收官，取得连续四年环境责任事件为零的好成绩。

这一年，我们胸怀“国之大者”，不断厚植为民情怀，在切实保障和改善民生中彰显新担当。

我们矢志为民造福，在乡村振兴、能源保供、健康养老等领域持续发力，积极履行社会责任。打造产业基金、慈善信托、“关爱她”公益项目、健康养老、数字科技“五张名片”，助力推进乡村全面振兴。圆满完成大运会、迎峰度夏度冬等能源保供任务，维护国家能源安全和经济社会稳定。坚持服务健康中国和积极应对人口老龄化战略，2023 年成功接收三批共 33 家培疗改革项目，实现资源总床位 12,000 张。深入践行“一带一路”倡议，推进国际化经营，助力业务所在国家（地区）的经济社会发展、民生改善。

这一年，我们坚持稳中求进，激活党建“红色引擎”，在加快建设世界一流资本投资公司中呈现新风貌。

我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，扎实开展主题教育，深入实施“改革发展党员先行”工程，全力配合中央巡视，坚定不移推进全面从严治党，以高质量党建引领保障高质量发展取得新成效。启动实施国企改革深化提升行动，扎实开展价值创造行动、品牌引领行动，激活企业改革内生动力。统筹发展和安全，深化“法治国投”建设，构建全级次企业合规管理体系。2023 年，集团在国企改革三年行动考核中获评 A 级。

路虽远，行则将至；事虽难，做则必成。2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年，立足新起点，我们将更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，踔厉奋发、勇毅前行，加快建设世界一流资本投资公司，奋力书写以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的国投新篇章。

付刚峰
董事长、党组书记



截至 2023 年底

集团资产总额

8,385 亿元

员工约

5 万人

国投集团大厦

ABOUT SDIC
关于我们

公司概况

国家开发投资集团有限公司（简称“国投集团”）成立于 1995 年，注册资本 338 亿元，是中央直接管理的国有重要骨干企业，2022 年 6 月正式转为国有资本投资公司。国投集团始终坚持服务国家战略，以推动结构优化、构筑美好生活、促进科技创新、引领产业升级为己任，在重要行业和关键领域发挥国有资本的引领和带动作用，努力打造世界一流资本投资公司。重点发展“能源产业”“数字 / 科技”“民生健康”“产业金融”四大业务板块。

国投集团拥有全资及控股子公司 17 家，全资及控股投资企业 500 余家。其中包括 9 家控股上市公司：国投电力 (600886.SH)、国投资本 (600061.SH)、国投中鲁 (600962.SH)、亚普股份 (603013.SH)、神州高铁 (000008.SZ)、国投智能 (300188.SZ)、同益中（688722.SH）、中新果业 (5EG.SGX)、丰乐种业（000713.SZ），在资本市场上形成了有一定影响力的“国投”品牌。

2023 年集团实现

营业总收入

2,126 亿元

利润总额

252 亿元

连续 19 年在国务院国资委经营业绩考核中荣获 A 级

连续 6 个任期获得业绩优秀企业

治理主体

董事会

付刚峰 董事长 党组书记	**余邦利** 董事、总经理 党组副书记	**曹培玺** 外部董事
李　军 外部董事	**许质武** 外部董事	**胡爱民** 外部董事
凌逸群 外部董事	**丁后稳** 职工董事	

管理团队

付刚峰 董事长 党组书记	**余邦利** 董事、总经理 党组副书记	**阳晓辉** 副总经理 党组成员
胡昌元 纪检监察组组长 党组成员	**李程·丹增尼玛** 副总经理 党组成员	**柴艳丽** 总会计师 党组成员
朱基伟 副总经理 党组成员	**高宏伟** 副总经理 党组成员	

企业架构



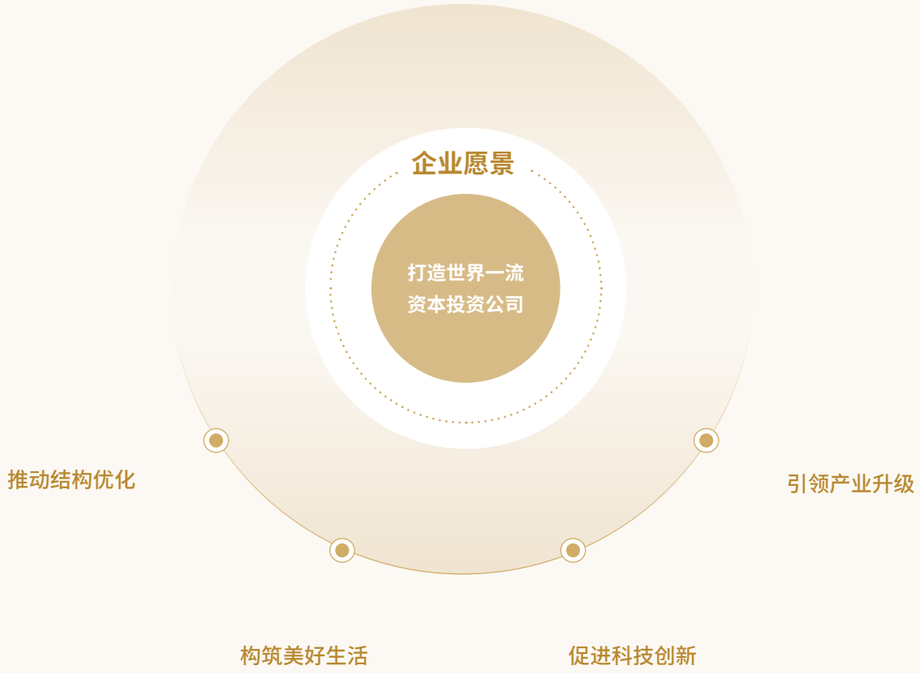
发展战略

战略定位

服务国家战略，推动结构优化、构筑美好生活、促进科技创新、引领产业升级，在国民经济发展中持续发挥国投作为国有资本投资公司的功能作用。

发展理念

遵循聚焦主业重点发展、产业培育创新引领、管理赋能培育一流的发展方式，保障集团战略的贯彻落实。



企业文化



品牌理念

品牌定位



品牌主张 共创共享

品牌口号 以投资创造更美好的未来

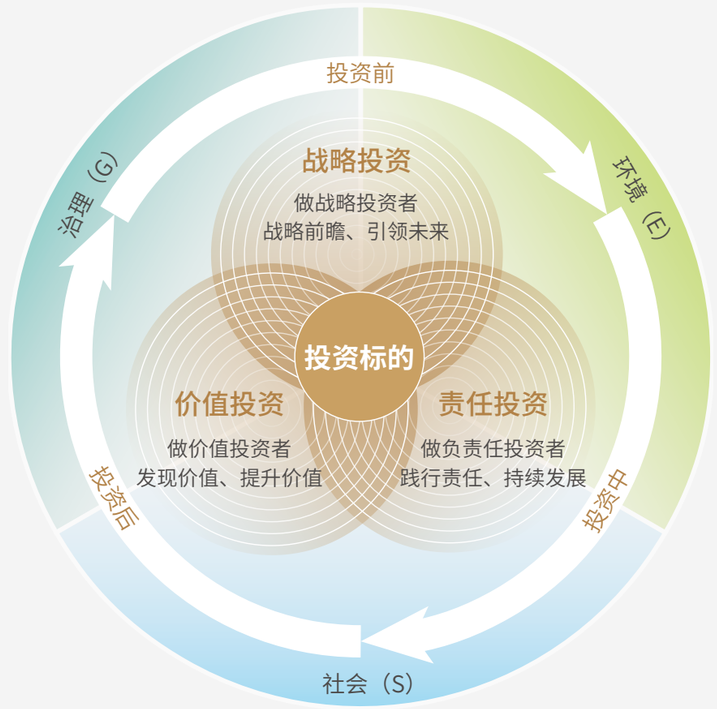
RESPONSIBLE GOVERNANCE
责任治理

国投集团作为首批正式国有资本投资公司，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，将 ESG 投资理念与“战略投资、价值投资、责任投资”三大投资理念有机结合，坚持负责任投资，不断完善社会责任管理体系，探索形成可持续投资长效机制。

国投集团上海办公楼外景

PHILOSOPHY
责任理念

国投集团致力于成为“产业投资的引领者、美好生活的创造者、持续回报的投资者”，坚持将 ESG 投资理念与自身投资理念、投资业务相融合，将环境、社会、公司治理维度的关键指标作为考察企业长期发展潜力的评价标准，更好地发挥国有资本投资公司的引领、示范和带动作用，以投资创造更美好的未来。



国投集团责任投资理念



MANAGEMENT
责任管理

国投集团不断完善社会责任组织体系及工作机制，搭建“社会责任（乡村振兴）工作领导小组—公司各部门—各投资企业”协同推进的组织体系，集团董事长担任领导小组组长，总经理和分管领导担任副组长，相关部门和企业主要负责人担任领导小组成员；构建了“集团总部—子公司—控股投资企业”三级联动的社会责任管理工作机制，各子公司及控股投资企业结合本企业实际，探索建立相应的社会责任工作组织体系，明确分管领导、归口管理部门。

国投集团坚持围绕中心、服务大局，坚持全面融入、有机融合，坚持彰显特色、遵循规律，以“完善基础管理、加强信息披露、打造责任品牌、提升 ESG 管理”四项重点工作为抓手，稳步推进社会责任建设和发展。

在长期社会责任实践中，国投集团逐步探索形成了一套具有自身特色的“责任投资驱动型社会责任管理模式”。该模式以使命愿景为引领、以投资理念为核心、以组织体系为支撑、以投资行动为抓手、以责任承诺为驱动，最大限度创造经济、社会、环境综合价值，助力建设世界一流资本投资公司。



国投集团社会责任组织体系

责任沟通 COMMUNICATION

国投集团高度重视各利益相关方的关切和诉求，丰富与利益相关方的沟通渠道，优化与利益相关方的沟通方式，通过打造国投融媒体平台，实现信息共享沟通，积极回应利益相关方对国投集团的履责期待，努力为利益相关方创造更大价值。

多元沟通渠道

企业社会责任 / 可持续发展报告

- 连续 16 年发布企业社会责任 / 可持续发展报告中文版
- 连续 12 年发布企业社会责任 / 可持续发展报告英文版

社会责任交流

- 参加“国内国际 ESG 及碳资产标准互通互认研究”课题启动会

企业刊物

- 《国投集团》内刊

主流媒体传播

- 国投集团全年媒体传播总量 73.5 万篇（条），较去年全年增长 36%。其中，主流媒体报道 33 万篇，新媒体信息 40.5 万篇 / 条。重点策划开展了系列雅砻江风水一体化建设报道，《人民日报》、新华社、中央广播电视总台陆续发布了《四川多措并举 增强电力保供能力》《绿电源源出高原》等多篇新闻报道，相关新闻报道 2.7 万余条，全网浏览量超过 13 亿次
- 《学习时报》刊发国投集团董事长、党组书记付刚峰署名文章《以高质量发展推进中国式现代化国投实践》
- 组织“媒体进国投”“走进新国企“等活动，多角度宣传集团发展新成效

专项报告

- 《国投集团 2022 海外社会责任报告》
- 《国投集团 1995-2020 扶贫白皮书》
- 《国投集团 2020 党建报告》

视频宣传

- 国投集团宣传片
- 《乡村振兴看国投》《报国之种》《世界屋脊上的追光之旅》等短片

融媒体

- 2023 年，“国投在线”等集团新媒体账号发布总量 1,200 余条，阅读总量 2,100 余万；集团新媒体矩阵发布信息 2.14 万条，总传播量 3.2 亿次，“国投在线”入选澎湃新闻政务号优秀传播案例
- 开通 256 个新媒体账号，覆盖微信、微博、学习强国、Facebook、抖音、快手、B 站、央视频、今日头条、澎湃新闻等
- 纳入国投集团网站群统一管理 58 家投资企业官网，2023 年，网站群浏览量近 600 万；集团官网（英文网、手机端）浏览量 260 万；内网浏览量 445 万
- 国投融媒体平台正式上线，开通集团总部、子公司和控股投资企业 1,577 个账号

利益相关方诉求与回应

利益相关方	对国投集团的期望	沟通机制与方式
国务院国资委	• 实现国有资产保值增值 • 经营管理规范 • 增强企业竞争力	• 经营业绩考核监督 • 工作会议 • 工作汇报
中央和国家部委及地方政府	• 促进国民经济社会发展 • 遵守相关法律法规 • 履行企业社会责任 • 依法纳税	• 签署合作协议 • 工作会议 • 日常沟通 • 按时足额纳税
合作伙伴	• 互惠互利 • 共同发展	• 签署合作协议 • 合同执行 • 高层会晤 • 日常沟通
客户	• 诚信经营 • 提供规范高效的服务 • 满足客户需求	• 提供产品和服务 • 访谈、座谈 • 问卷调查
债权人	• 稳健经营 • 追求长期价值 • 重视风险管理 • 加强信息披露	• 定期沟通 • 信息公开
投资企业	• 提供指导和支持 • 明确责任 • 推动创新 • 管理、协调、服务	• 确定经营指标 • 经营业绩考核 • 会议、座谈 • 调研、研讨 • 日常管理
员工	• 坚持以人为本 • 依靠员工办企业 • 重视员工培训 • 有竞争力的待遇 • 公司持续健康发展	• 职代会、座谈、培训 • 建议及反馈 • 参与决策 • 工作沟通 • 员工关爱
社会组织	• 支持和参与社会团体 • 组织活动 • 遵守协会章程	• 参与活动 • 提供必要的支持
社区与群众	• 及时准确提供信息 • 参与社区活动 • 吸纳就业 • 承担社会责任	• 信息披露 • 新闻发布会 • 交流沟通 • 推进民生项目

HONOR
责任荣誉

国投集团在 2023 年中国企业 300 强社会责任发展指数中位列第十；
在 2023 年国有企业 100 强社会责任发展指数中位列第八





国投集团案例《探索健康养老产业新模式 服务民生彰显责任担当》入选
“2023 中国企业 ESG 优秀案例 50 强”



国投电力入选国务院国资委
“央企 ESG·先锋 100 指数”

国投集团荣获
“2023 责任犇牛奖—责任企业奖”





国投智能（美亚柏科）入选
2023 年度易董 ESG+8
“价值 100”榜单



国投创益获评
2022-2023 年度中国股权投资行业 ESG 负责任投资十佳示范奖

国投资本荣获 2023 上市公司董事会最佳实践创建活动“最佳实践案例”



神州高铁《以可持续交通服务国家战略》入选
中国上市公司协会 2023 年上市公司 ESG 优秀实践案例



FEATURE STORIES
专题故事

环境 ENVIRONMENT

追风逐光
——腊巴山澎湃绿能吹拂雅砻江

在四川省凉山州德昌县海拔 2,200 米至 3,400 米之间的山地上，坐落着国家首批大型风电光伏基地项目——国投集团雅砻江水电腊巴山风电场。在这里，一台台风机整齐地矗立着，在云端中迎风转动，旋转的叶片发出低沉的嗡鸣声，正在源源不断地向千家万户输送清洁电源。

腊巴山风电项目于 2022 年 6 月开工建设，2023 年 9 月正式投产发电，是川渝地区“十四五”以来投产最大的风电项目，也是“十四五”以来雅砻江流域水风光一体化基地首个开工建设、首个建成投产的风电项目，对于加快打造雅砻江流域水风光一体化基地，助力构建多能互补的新型能源体系，实现“双碳”目标具有积极推动作用。

总投资超
19.2 亿元

总装机容量
25.8 万千瓦

年发电量可节约标准煤约
20 万吨

减少二氧化碳排放约
56 万吨


雅砻江水电腊巴山风电场

年平均发电量约
6.8 亿千瓦时，满足约 **31** 万户四川家庭的年用电量


采用单叶片吊装的机组吊装完成

近年来，风电机组趋于大型化，叶轮直径越来越大，传统的叶轮整体吊装面临安全隐患、施工受限等多重挑战。腊巴山风电场地处高海拔山地，地形陡峭，森林植被覆盖率高，吊装施工高峰期正值大风季节，施工窗口期平均每天不到 8 小时，且大部分在凌晨。加之项目采用的风机叶轮直径达 172 米，扫风面积超 2.3 万平方米，相当于 3.2 个标准足球场的面积，工程建设整体存在吊装难度大、风险高和有效施工窗口期极短等困难。

攻坚克难，打造高海拔风电“标杆”

在此情境下，如果仍采用传统的叶轮整体吊装方式，吊装允许风速上限仅为 8 米 / 秒，吊装窗口期短，且主吊及辅吊布置难度加大，吊装平台面积也将更大，挖填方量随之增加。而采用单叶片吊装则能巧妙解决以上问题，单叶片吊装受风速和地形的限制更小，吊装风速上限可提高至 10 米 / 秒，充分延长吊装作业窗口期，并且无需地面组装叶轮，可节约至少 30% 的用地面积。

腊巴山风电风机单个叶片长 84 米，叶片连接螺栓数量多达数百颗，吊装过程中需要在离地 110 米的高空将每一根螺栓严丝合缝对接，同时保证叶片不发生磕碰，对现场吊装施工水平要求极高。项目建设者们表示：“冬季大风时节，吊装时间非常有限，风一大，危险就大了。我们不仅要齐抓人员和设备安全，还必须精准抓住每天仅有的小风时段，按计划安全高效完成工作。”

为保障首次单叶片吊装顺利进行，雅砻江水电与各参建单位深入研究，总结前期整体吊装及国内其他风电场单叶片吊装经验，强化吊装风险管控。同时，利用风速预测和现场测风，精准抓住有效作业时段，确保安全高效完成吊装工作。期间，“大国工匠年度人物”入围人选、全国五一劳动奖章获得者、腊巴山风电项目经理李现臣年近六旬，且伴有高血压等基础病，身体状况几近透支。为了抢抓施工窗口期，他每天通过视频会议推进项目，工作短信、微信每天有上百条之多。榜样的力量，激励着年轻一代的“追风人”。项目部“80 后”副经理杨希带领青年员工扎根现场，不畏严寒，不舍昼夜，不遗余力地组织协调道路维护工作，保障运输通畅，“老天爷不给力，我们自己必须给力！不管雨要下多久，施工准备工作绝不能停，不能错过任何一个施工窗口！”寒风裹着细雨，浸透了建设者身上的棉袄，在大家有畏难情绪时，他坚定地说道。

在各方的不懈努力下，2023 年初，项目首次实施单叶片吊装，顺利在百米高空完成精准对接，成为四川省内首个成功实现单叶片吊装的风电项目，为山地风电项目施工建设提供借鉴。

数智运维，解锁智慧风电场“密码”

与水电站控制系统不同，电网对风电场的调度不会直接到每一台机组，而是将风场所有风机作为整体统一调度，因此需要打造统一控制系统。这套系统类似于“前沿阵地指挥官”，负荷分配是否合理，检修计划是否恰当，风场能否发挥最大潜能，都取决于“指挥官”的能力。来风预测、设备状态感知以及数据分析决策等关键技术，是“指挥官”的核心竞争力。

为进一步提高风场效能，雅砻江水电与东方风电公司成立“联合创新体”，以风机设备智能化为主要突破口，全力打造基于“iPACOM 系统”的新一代全生命周期数字化智能型高海拔山地风电场。技术研发期间，“联合创新体”很多成员都吃住在单位，一门心思扎进研究，沉浸式探索人工智能、大数据技术，不断探索开拓新技术在风电系统的应用场景。从项目统筹设计再到具体实现，每个环节都严格把关，力求完美。

“iPACOM 风机智能系统”将物联网、工业大数据、人工智能等与风电生产系统融合，以数据一体化推动业务融合，形成行业先进的智能风机、智慧风场一体化解决方案。通过与风机同步投运，“iPACOM 风机智能系统”能够实现三大功能。一是增电量，深挖机组潜能，提升设备可利用率，助力发电量提升；二是减故障，强化设备健康诊断评估，实现故障消除的智能辅助决策，为全生命周期无故障运行护航；三是提效率，加强生产系统对接融合，协助风场优化运维管理流程，为实现无人风场创造条件。

“风机智能系统的定制化开发，实现了腊巴山项目‘发电量高、无人值守、智慧运营’的先进性能，为我国风电项目高质量发展树立了典范，将持续促进我国风电产业技术进步。”世界风能协会副主席、中国可再生能源学会风能专业委员会秘书长秦海岩评价道。



腊巴山风电项目实现智能运维调度



腊巴山风电项目风电机组在四川省凉山州生产、制造

带动就业，为民族地区发展再添“引擎”

腊巴山风电项目率先在四川省内应用了 5 兆瓦级风电机组，主要设备生产、制造、装配均在凉山州完成，有力带动了当地能源装备制造产业链发展。腊巴山风电项目建设期间，为凉山州财政贡献税费约 6,000 万元，提供工作岗位 1,000 余个，投产后每年还将贡献税费约 4,000 万元，助力乡村振兴战略实施和民族地区经济社会发展。

腊巴山风电建设者李日火便是典型代表。李日火是当地人，一直以务农为生，如今女儿上大学，肩上担子便重了。腊巴山风电项目向本地居民提供了大量的工作岗位，他赶去报了名，每月能收入六七千元。“只会干农活，到了工地真是两眼一抹黑。”李日火红了脸。参建各方对本地工人照顾有加，捆扎钢筋、混凝土养护，大伙手把手教，李日火越干越熟。他感动道：“这是想把技术留下来，让我们多条致富的路啊！”谈及以后的打算，李日火胸有成竹地表示，有了技术，到哪都吃香。

“雅砻江水电高标准、高质量推进腊巴山风电项目工程建设、属地化资源合作和施工管理，推动地方经济发展，增加了地方财政收入，提升了当地群众务工技能，对造福当地经济、社会发展具有重要意义。”凉山州德昌县发展和改革局局长张强表示。

社会 SOCIETY

国投创益：让“金融活水”畅流山海乡村

习近平总书记强调，产业振兴是乡村振兴的重中之重。作为国投集团服务国家乡村振兴战略的专业私募股权投资平台，国投创益产业基金管理有限公司（下称“国投创益”）以产业振兴为根本任务，以农民富裕为最终目标，充分发挥基金引导带动作用，聚焦现代农业发展、资源开发利用、新型城镇化建设等乡村振兴重点领域持续发力，不断探索国家级市场化产业基金服务乡村振兴的新路径。



国投创益投资项目贵州大加榜梯田

自 2013 年成立以来，国投创益以市场化手段解决社会化问题，走出了以工补农、工农协调发展的新路子，探索出以市场化基金促进欠发达地区产业发展的有效路径，同时打造了极具特色的“ESG+乡村振兴”影响力投资管理体系，被党中央、国务院授予“全国脱贫攻坚先进集体”荣誉称号。近年来，国投创益受托管理欠发达地区产业发展基金、中央企业乡村产业投资基金等 9 只乡村振兴产业基金，募资规模达 462.46 亿元。

布局种业，守护国家粮食安全

粮食安全是“国之大者”，种子是我国粮食安全的关键，只有用自己的手攥紧中国种子，才能端稳中国饭碗，才能实现粮食安全。早在 2018 年，国投创益就开始关注生物育种产业，从 2020 年投资大北农生物开始，国投创益用了一年半的时间实现了对国内生物育种核心企业的全覆盖投资。截至目前，国投创益投资企业持有生物育种技术专利 100 余项。农业农村部发放的 25 张主要农作物品种的转基因生物安全证书，国投创益已经获得了其中的 17 张。

2023 年 9 月，国投集团依托国投创益在生物育种领域的布局，成立国投种业科技有限公司，以科技创新、产业整合、数字化服务、产学研平台作为抓手，重点发展生物育种、种子育繁推、高标准农田、数字农业、农化等产业，致力于为我国种业振兴、粮食安全作出更大贡献。

我国的农业始终与农村和农民紧密联系在一起，不仅仅是一个产业问题，同时是一个社会和政治问题。通过推动农业领域关键核心技术的研发和应用，提升农业生产的效率，既符合市场规律，又有助于老百姓增收增效，是国投创益服务乡村振兴最有效的方式。种业是农业科技领域的核心，也是国投创益最优先布局的战略级产业。


国投创益投资企业隆平生物开展生物育种实验

数字创新，激活乡镇小微实体

总部位于南京的国家数字商务企业、“大满贯”独角兽企业、国投创益投资企业——汇通达网络股份有限公司（以下简称“汇通达”），成立于 2010 年，是一家面向下沉市场，服务中国零售行业企业客户的交易平台公司，也是中国乡村市场数字化领军企业，服务于国家乡村振兴战略。

2020 年，国投创益领投汇通达，助力其发展乡村惠民店。自成立以来，汇通达依托首创的“平台 + 会员店”商业模式，利用数字化技术、供应链能力激活乡镇小微实体，赋能服务乡镇夫妻店，目前业务已覆盖全国 21 个省份、超 21.7 万家会员店，荣获中国企业 500 强、国家数字商务企业等称号。

在汇通达看来，对于乡镇夫妻店的升级和改造，补齐短板、打通堵点是关键。不仅要从上游解决其供应链资源的匮乏问题，同时要从门店的经营工具入手，帮助传统门店利用数字化工具“触网”以提升经营效率。对此，汇通达自主研发“千橙云”服务产品矩阵，为乡镇夫妻店“采购进货”“营销策划”“活动推广”等提供一站式应用解决方案。相关数据显示，成为汇通达会员店 1 年以上的乡镇夫妻店，年销售额增幅约在 30% 以上。

只有“薪火”永续，乡村产业才能旺起来。汇通达通过构筑“千橙学堂”培训体系，将新农商、新农人、汇二代培训落到一线。单年度进行的会员店培训、“薪火计划汇二代”培训超 4.4 万场次，累计参训超 10 万人次。同时与地方政府、协会联合开展“店播”培训、“互联网营销师”资质认证等活动，直接带动 1,000 多名 85 后、90 后“新二代”返乡创业。

2024 年，是山西运城冯老板开店的第 13 个年头。在汇通达的帮助下，冯老板不仅经营着实体店，还在手机上建起了粉丝社群。“线上线下这么一融合，不仅货更好卖，而且整个店都‘活’了起来。”冯老板欣喜地说，做生意是一方面，平日里借着小店“聚人气”的属性，和乡里乡亲们唠唠家常、联络乡情，感觉幸福满满。



国投创益投资企业汇通达联合地方打造“国家级电子商务进农村综合示范县”项目



国投创益投资企业霍城安欣牧业

产业援疆，助力牧民发家致富

2023 年，国投创益管理的中央企业乡村产业投资基金和欠发达地区产业发展基金共同注资安欣牧业发展有限公司（以下简称“安欣牧业”），助力其扩大在新疆地区的湖羊养殖产业，带动更多牧民依托湖羊养殖产业发家致富。短短数月，霍城安欣牧业已产下 6,000 只羊羔，这些“疆一代”们，将扎根新疆的广袤土地，繁衍生息，并带领广大新疆牧民，书写乡村振兴的辉煌篇章。

在新疆伊犁霍城县芦草沟镇牧业村，牧民克孜拉汉·霍拜和丈夫正笑得合不拢嘴，将手里的钱来回数了好几遍。夫妻二人一同来安欣牧业从事畜牧养殖工作 3 个月有余，经过一段时间的培训，两口子这个月共赚了 7,000 多元。

在皑皑白雪覆盖的天山脚下，安欣牧业 108 个蓝色屋顶现代化棚圈特别扎眼，圈舍里的 26 万只母羊，均来自安徽亳州涡阳安欣牧业总部，目前已经产下 6,000 只羊羔。湖羊是我国一级保护地方畜禽品种，具有早熟、四季发情、一年二胎、每胎多羔等特点。相对于新疆本地的羊，它的优势就是：能生。

湖羊进疆后，将改变新疆传统牧羊只能春季繁殖、秋季卖羊的状况，工厂化的养殖，可以实现羊的规模化生产和一年四季均衡上市。羊舍的温度、湿度、光照能实现智能化控制，饲料通过一定的配方进行机械化投喂，饮水则是自动化系统，羊渴时触碰水管自动出水，以确保水源的洁净，漏粪板安装自动刮粪系统，粪便将被收集加工成有机肥。通过智能化养殖，两个工人可管理 1,000 多只母羊。安欣牧业大量雇用霍城当地牧民，一对夫妻可以管理三个羊圈，同时采用先进的阿米巴管理模式进行员工管理，划分三级考核，根据母羊下羔的数量考核员工，有力调动广大牧民的积极性。

治理 GOVERNANCE

改革之路|“美亚柏科”向“国投智能”的进阶之路

国有资本、集体资本、非公有资本等交叉持股、相互融合的混合所有制经济，是基本经济制度的重要实现形式。作为首批 5 家正式转为国有资本投资公司的中央企业之一，国投集团率先探索，旗下国投智能科技有限公司（简称“国投智能科技”）混改厦门市美亚柏科信息股份有限公司（简称“美亚柏科”）后，在集团“1+4+N”差异化管理体系框架指导下，持续开展了三年多的混改实践探索，打造了国企混改的“美亚样本”。随着国投集团的战略调整，“美亚柏科”融入集团发展全局，于 2023 年底正式更名为“国投智能”，开启了高质量可持续发展的新篇章。



国投智能（原美亚柏科）办公楼

反向混改，携手打造“美亚样本”

美亚柏科成立于 1999 年 9 月，是一家专注于电子数据取证、网络空间安全和大数据智能化的上市公司。通过大力开展自主研发，美亚柏科取得电子数据取证的行业龙头地位，并于 2011 年 3 月在深交所上市。

“随着公司业务逐渐延伸到客户的核心业务和涉密业务领域，客户对股东结构较为关注，对企业背景和综合实力提出了更高要求，非常渴望引入实力资本推动企业发展。”美亚柏科董事长滕达回忆说。

2018 年 9 月《关于深化混合所有制改革试点若干政策的意见》的下发，为美亚柏科打开了发展新思路，美亚柏科开始积极寻找央国企背景的战略投资者。“在与国投智能科技见面之前，我们已经与多家央国企进行接触，寻找战略投资者。”滕达提到。“2018 年 12 月，我们与国投智能科技进行了对接，双方的发展愿景和管理理念高度契合，很快我们达成了合作共识。”2019 年 1 月，美亚柏科正式启动反向混改项目，7 位美亚柏科股东于同年 3 月正式与国投智能科技签署《股份转让协议》和《表决权委托协议》。2019 年 7 月，国投智能科技正式入股美亚柏科，获得 22.3% 的表决权。

在国投智能科技的大力支持下，美亚柏科积极培育新行业、拓展新市场，自主创新能力和市场开拓能力稳步提升，成功完成全国两会、北京“一带一路”高峰论坛、杭州 G20 峰会以及北京冬奥会等多个重要活动的信息安全保障任务。2022 年 3 月，美亚柏科通过国投集团推荐，成功入围国务院国资委“科改示范企业”名单。

2023 年，成为“国家队”一员的美亚柏科圆满完成杭州亚运会的网络安全保障工作，并在助力打击境外新型网络犯罪专项行动中献智献力，为云南、河北、四川、山东等地的有关单位提供技术和平台支撑。与此同时，美亚柏科积极响应国家反诈中心号召，支撑国家级反诈大数据平台的建设，全面支撑全国诈骗打击、防范、管控、治理、反诈宣传等工作，为有力打击电诈违法犯罪、有效挽回群众损失作出积极贡献。

聚焦服务国家安全，美亚柏科多次为重大突发社会事件提供技术支持，已成长为国内电子数据取证行业龙头企业、公安大数据领先企业、网络空间安全及社会治理领域的“国家队”。



国投智能（原美亚柏科）虎鲸二号电子数据现场勘查取证车

差异化管控，实现“人和心齐”

“控股兼并收购之后，美亚柏科的核心团队能否保持稳定，人员能否能够一如既往地为美亚柏科的发展尽心尽力，进而继续做大做强？”

“国投智能科技入主之后，是否会强制引入一些管理手段，影响公司发展的活力？”

对于转让控制权，美亚柏科董事长滕达也有自己的担忧。

滕达用行动回答了这个问题。在并购项目小组讨论会期间，滕达向项目小组成员提出了三个利益优先原则：首先要考虑公司长远发展，其次兼顾员工职业成长，最后考虑原有股东利益。只有引进战略股东，不断把蛋糕做大，才能促进美亚柏科更好发展，让渡控制权在美亚柏科的发展面前微不足道。

为有效促进国有资本和民营资本优势互补、共同发展，国投智能科技为美亚柏科量身定做了差异化管控措施。针对董事会改组，既引入股权董事的机制，又保持了原生管理班子的稳定和独立性。双方共同制定了对接要素清单，建立常态化沟通机制，对外借力集团与各省市的战略合作，参与多地智慧城市、公共安全等业务，对内参与国投集团“十四五”数字化规划，协助集团及成员企业提升网络空间安全防护能力。同时，美亚柏科根据集团“1+4+N”体系指引，不断细化和明确管理边界，顺利完成了从民营企业到国家队的角色转换。

2019年8月2日，美亚柏科正式加入国投大家庭，10月，国投集团发布《国有相对控股混合所有制企业管理指导意见（试行）》，美亚柏科被纳入首批试点企业。这也意味着国投智能科技发展混合所有制经济，建立有效制衡的法人治理结构，落实企业市场主体责任的探索，有了新的制度支持。加入国投后，美亚柏科的经营管理能力、创新能力、企业竞争力等都取得了较大提升。特别是美亚柏科制定了“十四五”规划和“8848”战略，为企业五年发展锚定发展方向，明确发展路径。参考集团国企改革三年行动计划成立改革小组，全面统筹推进各项改革举措，加强母子公司、业务部门之间的横向协作和纵向联动，实现规模化作战。在稳定的法人治理架构下，国投智能科技给予了美亚柏科充分授权，使公司有更多自主经营、自主创新的权利。

“国企和民企的混改，不是简单国企中有民资股份，民企中有国有股份，而是要真正实现高度融合的全局性的混合，真正推进形成‘人和心齐’，达到目标一致、思想一致、方法一致，形成难以分割的‘高度融合体’。”美亚柏科董事长滕达认为。



国投智能（原美亚柏科）召开2019年第一次临时股东大会、第四届董事会第十次会议

顺势而为，做高质量发展“生力军”

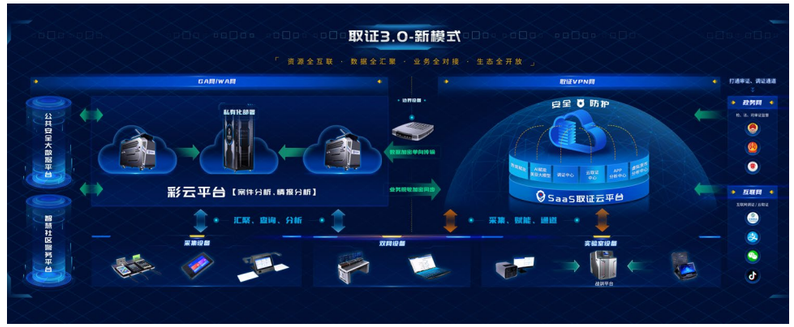
随着国投集团的战略调整，2023年11月，美亚柏科由集团总部直接管理，定位为国投集团“数字/科技”板块的重要企业，也是该板块内唯一一家上市公司。2023年12月，“美亚柏科”正式发布公告，公司名称“厦门市美亚柏科信息股份有限公司”变更为“国投智能（厦门）信息股份有限公司”，证券简称由“美亚柏科”变更为“国投智能”（2024年1月2日）证券代码“300188”保持不变。

业内人士认为，本次更名后，国投智能有望实现四个重要升级：一是战略升级，公司全面融入国投集团发展战略，获得更多资源和机遇；二是品牌升级，公司有望拓展更多样的发展外延；三是管理升级，推动上市公司总部和子公司产业布局的全面升级；四是科创升级，打造服务于国家战略的国之重器。

“美亚柏科”融入国投集团发展全局，将促进业务与资源的全面对接，增强上市公司科技创新力、产业控制力和安全支撑力，构建大股东与上市公司协同发展的良好格局。此外，“国投”+“智能”的名称结构有利于实现品牌升级，“国投”赋予上市公司更大的业务内涵和发展空间，明确了“美亚柏科”的“国家队”身份以及与“国投”之间的关系，“智能”则强调“人工智能和大数据”的行业属性，符合集团对“美亚柏科”聚焦主责主业、服务国家战略的期望和要求。

“国投智能”作为上市公司品牌，将突出战略引领、资源配置和综合管控，继续发挥混合所有制的体制机制优势，打造央企混改标杆，“美亚柏科”则作为公共安全行业和产品品牌保留，继续发挥其在电子数据取证、公共安全大数据等方面的行业影响力。

作为国有资本投资公司，国投集团将从未来战略规划及业务拓展，以及投资并购等方面给予国投智能资本赋能、资源赋能、运营赋能和研发赋能，“国投智能”也将持续加大研发投入，在大数据、人工智能技术等方向主动融入国家基础研究创新体系，开展原创性、引领性科技攻关，服务于总体国家安全观的贯彻落实，上市公司的“央企优势+创新活力”将为企业实现高质量可持续发展再添动力。



国投智能（原美亚柏科）推出取证3.0新模式解决方案，重构电子数据取证

01

PROFESSIONAL AND LEADING INDUSTRIAL INVESTMENT

专业·引领产业投资

我们秉持专业态度，引领产业高质量发展

我们聚焦推动高质量发展，坚持求真务实，创造长期价值，扎实推进战略和管控优化，精进专业能力，引领产业发展新方向，在加快建设世界一流资本投资公司的新征程上奋力谱写新篇章。

利润总额
252 亿元

净利润
209 亿元

营业总收入
2,126 亿元

研发投入
27.37 亿元



国投孚宝 30 万吨级油品码头

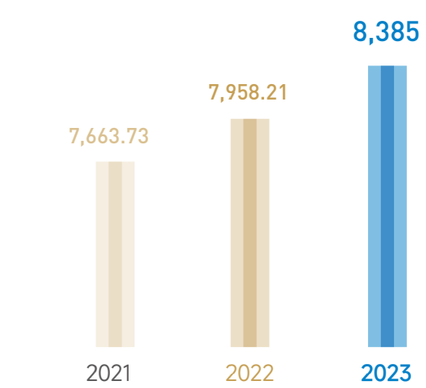


PROMOTING HIGH QUALITY DEVELOPMENT

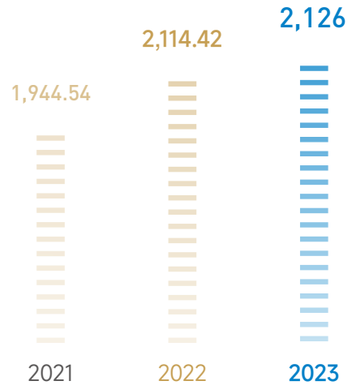
推动高质量发展

2023 年，国投集团坚持稳中求进工作总基调，聚焦高质量发展首要任务，以价值创造为导向，紧紧围绕“一利五率”实现“一增一稳四提升”目标，各级企业拓市场、控成本、优结构、提效益，经营业绩进一步提升。集团连续 19 年获得国务院国资委经营业绩考核 A 级。

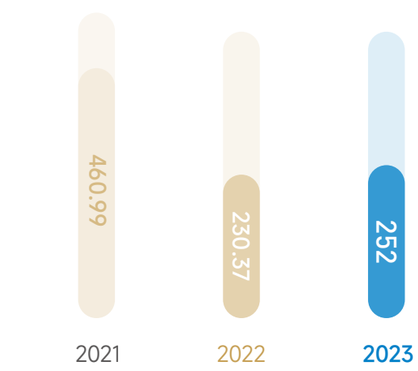
资产总额 亿元



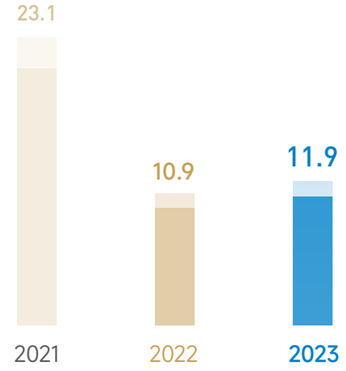
营业总收入 亿元



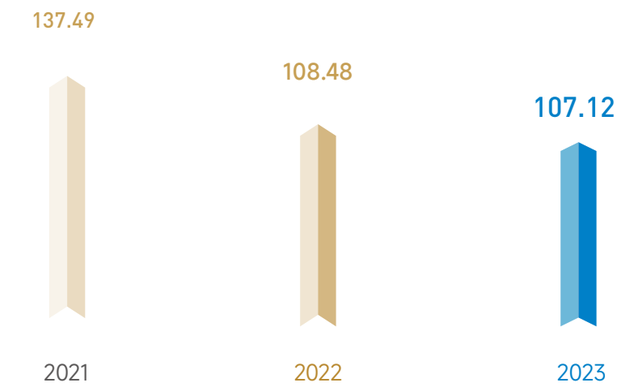
利润总额 亿元



利润率 %



国有资本保值增值率 %



国际化经营收入 亿元



能源产业

ENERGY INDUSTRY



国投广西新能源浦北龙门风电场

电 力

全年新增投产装机 309.24 万千瓦，新能源装机增加 243.24 万千瓦，清洁能源装机占比提升至 69.31%，持续优化能源结构

国投电力完成发电量 1,619.73 亿千瓦时，较去年增长 3.35%，全力保障电力供应



国投曹妃甸港

能源港口

国投交通致力于成为集团保障国家能源通道安全的品牌建设者，构建国家“北煤南运”的重要支撑，建设交通强国，助力能源强国

国投曹妃甸港全年实现吞吐量 8,246.8 万吨

数字 / 科技

DIGITAL/SCI-TECH



国投智能取证方舟厢式电子数据取证实验室

网络安全

国投智能以科技助力国家打击电信网络诈骗，承接国家级反诈平台建设任务，累计产出预警数据近 8,000 万条



国投集团所属企业山东特检苏丹项目检验人员进行检验过程中“出仓”瞬间

检验检测

山东特检积极发挥资质引领带动作用，新增检验检测机构资质认定项目 82 项

民生健康

PEOPLE'S LIVELIHOOD & HEALTH



国投罗钾盐湖

钾肥资源

2023 年生产硫酸钾及系列产品 178 万吨，实现销量 200 万吨



重庆国投健康长者公寓

健康养老

国投健康积极探索具有国投特色的健康养老产业可持续发展模式，让国人更健康、让老人生活更美好

产业金融

INDUSTRIAL FINANCE



国投创益投资企业心连心化肥厂助力农业高质高效发展

基金管理

基金管理规模 2,073 亿元

培育科创板上市企业 140 家

投资“卡脖子”关键核心技术项目 38 个

累计投资项目 1,059 个

占科创板总数 25%

支持专精特新企业 37 家

不断做强做优做大基金业务，充分发挥国有资本投资公司功能作用，基金管理规模持续扩增

持续探索以产业投资基金助力科技创新的新模式新路径，助力战略性新兴产业发展

积极发挥基金引领带动作用，加快推进科技成果转化

STRATEGY AND MANAGEMENT OPTIMIZATION

优化战略和管控

国投集团立足国有资本投资公司功能定位、改革发展和经营管理实际，修订完善“十四五”规划，进行战略和管控优化，进一步增强核心功能、提升核心竞争力，为高质量可持续发展奠定基础。

优化产业布局

2023 年，国投集团坚持“有进有退”和“重点突破”，推动集团从多元不相关的资产和业务结构，向有若干核心资产和主营业务的结构转变，优化形成能源产业、数字 / 科技、民生健康、产业金融四大业务板块。


国投甘肃新能源风电场

能源产业　ENERGY INDUSTRY

水电

雅砻江流域水风光一体化基地加速建设，已投产绿色清洁可再生能源装机近 2,100 万千瓦；国内在建装机最大水电站雅砻江水电孟底沟水电站主体工程正式开工；牙根一级 30 万千瓦水电项目取得核准

风电

国家首批大型风电光伏基地项目雅砻江水电腊巴山风电项目正式投产发电；国投广西新能源董永风电场首批机组并网发电，灵山一期（六炉山）风电场顺利完成首台风机吊装

光伏

雅砻江水电柯拉一期 100 万千瓦光伏项目投产，扎拉山 117 万千瓦光伏项目开工建设；国投云南新能源昆明 18 万千瓦农牧光伏项目开工；国投仁布县普松 10 万千瓦光伏项目、国投那曲市尼玛县塘鲁 5 万千瓦光伏项目投产发电

储能产业

雅砻江水电道孚抽水蓄能电站 210 万千瓦取得核准；广西浦北共享储能项目 200MW/400MWh 开工建设

能源港口

国投洋浦油储 5 万吨级码头改建项目顺利通过竣工验收；国投湄洲湾港电厂三期配套供煤系统项目启动

生物能源

玉米酒糟油项目通过开发玉米乙醇装置发酵浓浆油脂分离提取技术，实现关键设备国产化，形成成套技术与装备

数字 / 科技 DIGITAL/SCI-TECH



中国电子院设计的润鹏半导体 12 吋集成电路生产线项目

- 中国电子院国家电子工程质检中心特气管路五项测试能力顺利通过国家资质认定（CMA）；微振动主动控制隔振系统研发工作取得成功
- 国投智能高质量完成成都大运会、杭州亚运会网络安全应急保障技术支撑任务；承担“十四五”国家重点研发计划专项、公安部重点实验室课题等 17 项科研项目
- 山东特检新增省级“专精特新”企业 3 家，“安惠万家”“氢进万家”等关键课题研发稳步推进；“油气管道内检测系统关键技术及装置研究”在集团成功立项
- 波林股份承接的国家发改委制造业专项“高压液压泵关键摩擦副产业化项目”完成验收
- 神州高铁提供牵引动力系统的全国首条跨省城际铁路滁宁城铁（滁州段）正式开通运营；为雅万高铁提供核心检修装备 20 台套

民生健康 PEOPLE'S LIVELIHOOD & HEALTH



国投种业所属合肥丰乐种业股份有限公司培育的“烟农 1212”小麦

- 国投矿业投资企业约旦阿拉伯钾肥东部扩产项目二期工程（增产 4 万吨）开工建设，约钾公司生产钾肥 278 万吨，销售钾肥 289 万吨，产销均创历史最高记录
- 国投健康新承接 33 家培疗机构改革项目，重庆沙坪坝、北京红莲幸福家养老项目投入运营，截至 2023 年底，养老机构入住率 77%，失能失智高龄老人占比超过 90%
- 国投人力持续办好“国聘行动”，国聘招聘平台已累计吸引 5 万余家单位，发布超 410 万个就业岗位，注册用户数达到 580 万
- 国投种业与张掖市政府成立联合工作专班专项推进高标准制种基地建设；顺利收购丰乐种业，加快产业链关键环节的布局与拓展

产业金融 INDUSTRIAL FINANCE



国投创益投资企业四川斑布健康竹产业园

- 国投创益战略投资企业金凯生科在创业板挂牌上市；7 家投资企业入选农业农村部 8 个企业重点实验室
- 国投财务创新金融产品，设立“迎峰保供贷”“科创贷”，精准服务电力保供和科技创新
- 国投资产发挥结构调整平台作用，主动服务集团战略优化，规范集团资产交易行为，助力集团盘活存量资产
- 中投保电子履约保函案例入围“中国普惠金融典型案例（2023）”名单
- 国投证券服务百利天恒（A 股首家同时拥有化药制剂与中成药制剂板块和创新生物药板块的生物医药企业）、鼎龙科技等高新技术企业上市
- 国投泰康信托普惠金融业务规模超过 440 亿元；连续 4 年获得信托业协会 A 类行业评级，荣获“最具影响力的中国信托品牌 10 强榜”等奖项
- 国投租赁连续三年获得上海市金融局最高监管评级 A 级
- 国投瑞银基金完成平衡养老目标三年持有期 FOF 产品的发行，已全面布局低、中、高目标风险养老 FOF 产品线

完善管控模式

国投集团推行管理改革，优化管控体系、组织架构，建立科学有效的差异化授权体系，引导企业提升专业化运营管理能力，确保战略沿设定目标实现。总部处室由 76 个减少到 47 个，人员编制由 474 个减少到 311 个，加快打造“价值总部”。

优化集团三级管控架构

- 建立以战略目标和财务效益为主的管控模式，强化集团战略管控和财务管控能力；
- 总部定位为党建引领、战略布局、资源配置中心，子公司是产业发展和专业化管理平台，控股投资企业是运营和效益创造主体；
- 总部主导集团层面的资源配置、投资等重大决策；子公司在集团整体战略框架下制定并实施业务战略，不断提高资源使用效率。

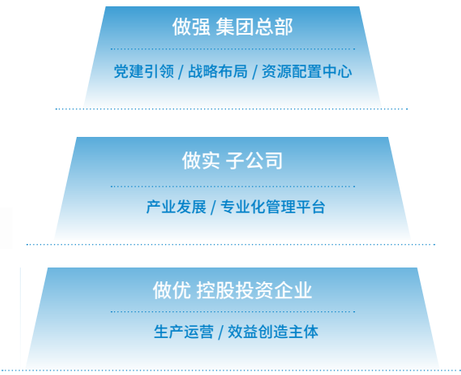
强化总部建设
打造价值总部

- 围绕“战略领航、产业拓展、创新赋能、业务监管”四大功能，形成发现价值、创造价值、提升价值、巩固价值的价值管理闭环；
- 强化总部战略执行管理、资本投资运营、基金管理三项能力，在人才发展、科技创新与数字化发展、低碳发展三方面加强总部向下赋能；
- 突出落地执行，强化战略管理、投资管理、退出管理等职能管理闭环，加强部门主责意识，实现管理目标、提升管理效率。

调整对子公司的授权管理

- 对总部直接管理的 17 家二级子公司分类建立战略介入、战略指引、财务管控和协同服务管理 4 类差异化管控模式；
- “一企一策”系统调整优化子公司授权清单，已完成对 17 家子公司的授权经营。

管控架构



完善国有相对控股混合所有制企业差异化管理模式

- 进一步规范完善国有相对控股混合所有制企业差异化管理办法，优化调整投资决策、企业负责人监督等方面的差异化管理内容，明确法治建设、合规管理和巡视巡察等方面的管理要求。



中国电子院设计的北京高能同步辐射光源

DEVELOPING NEW QUALITY PRODUCTIVE FORCES

发展新质生产力

国投集团发挥国有资本投资公司的功能作用，持续推动现代产业体系建设和科技创新，大力发展战新产业，提升核心竞争力和创新能力，推进发展新质生产力。

加快培育战新产业

国投集团充分发挥直投与基金投资双轮协同驱动的优势，培育发展战略性新兴产业，提升服务构建现代化产业体系和产业链现代化的能力。

承担焕新行动，实现生物育种产业“三个全面覆盖”

- 承担生物制造、生物育种产业培育专项工作，设立生物制造产业工作专班，成立国投种业科技有限公司作为集团种业产业科技运营管理平台。
- 开展生物育种领域种源“卡脖子”技术攻关，持有生物育种技术专利 100 余项，获得我国农业农村部发放的粮食安全领域安全证书 25 张中的 17 张，完成对生物育种产业核心企业、核心人才、核心技术的“三个全面覆盖”。

围绕重点培育产业，推动产业链外延式布局

- 新材料培育方面，并购波林股份、西安鑫垚、钛金科技等细分领域龙头企业，以控股龙头企业为基点“由点及线成面”体系化打造新材料领域产业集群。
- 健康养老培育方面，累计接收 5 批 50 家培疗机构改革项目，在全国 24 个省、自治区、直辖市完成快速布局，为加快健康养老产业发展奠定坚实基础。

发挥基金“触角”“探头”作用，开展前瞻布局

- 截至 2023 年底，国投系基金管理规模 2,073 亿元，累计投资项目 1,059 个、金额 1,743 亿元，支持 384 家专精特新企业，其中国家级“小巨人”企业 239 家。
- 集成电路领域，国投系基金在产业链细分环节投资项目 123 个、金额 152 亿元，形成集成电路全产业链的投资布局。

案例 CASE

同益中入选“2023 年度中国企业新质生产力优秀案例”

2024 年 3 月，北京同益中新材料科技股份有限公司（以下简称“同益中”）“超高分子量聚乙烯纤维的研发及其在防护装备领域的应用”案例入选 2023 年度中国企业新质生产力优秀案例（首批·百佳）之一。

同益中是国内首批掌握全套超高分子量聚乙烯纤维生产技术和较早实现超高分子量聚乙烯纤维产业化的企业之一，拥有超高分子量聚乙烯纤维全产业链布局。近年来，同益中加大科技创新投入，探索创新体制机制，构建适应新质生产力发展的外部条件和生产关系，持续引领行业发展。



坚持科技创新

国投集团聚焦科技创新，整合创新资源，加大创新平台、机制、人才建设，探索“资本 + 产业 + 科技”的产学研模式，推进创新链、产业链、资金链、人才链深度融合，加快推进高水平科技自立自强。截至 2023 年，国投集团累计拥有有效专利 4,147 件，其中发明专利 1,446 件。全年获授权专利 706 件，获授权发明专利 254 件，占比 36%。



国投集团与中国科学院松山湖材料实验室开展战略合作，通过主办论坛、成立基金、设立创新工厂等方式，提升科研成果从实验室到商品的转化效率，形成了“国投—松山湖实验室”产学研合作模式，图为松山湖材料实验室

科创投入

集团全年实现研发投入 **27.37** 亿元，同比增长 **23.8** %

申报国家部委科技项目 **13** 个，获批科研经费 **1.03** 亿元，**首次**突破亿元关口

创新平台

截至 2023 年底

集团共有科技型企业 **56** 家、国家级科技创新平台（荣誉资质）**14** 个

- **1** 个国家工程研究中心
- **1** 个国家重大科技基础设施
- **4** 个国家级质检中心
- **5** 个国家企业技术中心
- **3** 个国家技术创新示范企业

创新机制

制定《科技创新工作要点（2023-2025 年）》，明确 13 个方面的 27 项重点工作任务

强化组织领导，设立科技创新工作领导小组和“数字国投”建设推进领导小组，统筹推进集团科技创新和数字化转型工作

人才队伍

- 截至 2023 年底，集团共有科技创新人才 **8,965** 名，占全体员工数 **17.93**%
- 全国工程勘察设计大师 **3** 人
- 百千万人才工程国家级人选 **4** 人
- 国务院政府特殊津贴专家 **23** 人
- 国家科技奖励主要完成人 **12** 人
- 在职的国家级科技创新人才 **27** 人
- 研发人员 **5,120** 人（占员工总量的 **10.24**%）

科创成果（部分）

- 雅砻江水电《杨房沟智慧工地建设与应用》荣获电力建设工程智慧工地管理一等成果
- 国投曹妃甸港“大型煤炭散货港口设备智能运维一体化平台”取得中科合创（北京）科技成果中心“国际先进”评价，并荣得 2023 年度“全国商业科技进步奖”一等奖
- 中国电子院开发出“先进电子制造数字孪生工厂解决方案”，实现从规划设计到生产运行的全方位动态分析优化；“多参数高精密控制洁净环境保障关键技术研究”被鉴定为国际先进水平
- 国投罗钾牵头完成的“罗布泊盐湖盐田低品位含钾矿物及硫酸钾浮选尾矿制取硫酸钾镁肥关键技术开发及产业化”“硫酸钾浮选尾盐回收利用关键技术开发及产业化”两项技术成果分别获得中国非金属矿工业协会科技进步类二等奖和科技公益类三等奖
- 波林股份解决国内液压件行业重点技术难题，破除我国航空航天发动机、液压额定工况压力 35MPa 以上高压柱塞泵关键摩擦副零件主要依赖进口的局面
- 神州高铁子公司南京拓控获评国家专精特新“小巨人”企业

案例 CASE

世界最深、最大！地下 2,400 米实验室“锦屏大设施”正式投运

2023 年 12 月，雅砻江水电与清华大学校企共建的中国锦屏地下实验室二期极深地下极低辐射本底前沿物理实验设施（简称“锦屏大设施”）正式投入科学运行，首批来自清华大学、生态环境部、北师大等单位的 10 个实验项目组进驻。

中国锦屏地下实验室位于四川凉山锦屏水电站锦屏山隧道中部地下 2,400 米处，总容积约 33 万立方米，是国内第一个极深地下实验室基础设施建设项目，也是国际上最大规模建设具有极低辐射本底的综合实验设施。与国际上其他地下实验室相比，中国锦屏地下实验室岩石覆盖最深、宇宙线通量最小、辐射本底最低、可用空间最大，还具备交通便捷、电力及水源充足、基础设施完备等优势。

实验项目组入驻后，将全力突破关键性核心技术，早日产出一批重大原创性科研成果，增强国家战略科技力量，为我国应对深地科学国际科技竞争、实现高水平科技自立自强注入坚强动力。



中国锦屏地下实验室所在的锦屏山交通隧道入口

案例 CASE

国投智能发布“国内首款”公共安全大模型

随着 ChatGPT 横空出世，AI 大模型时代到来。2023 年 6 月，国内首个公共安全大模型——“天擎”美亚公共安全大模型重磅发布，致力于打造公共安全领域业务智能化基座，重构公共安全的业务、产品和生态模式。“天擎”美亚公共安全大模型拥有丰富的公共安全行业知识，具备强大的警务意图识别、警务情报分析、案情推理等业务理解能力，能够从海量数据中持续自我进化，实现行业知识、业务问题和解决反馈的全流程闭环进化。



国投智能超算中心

推进数字化转型

国投集团全面落实党中央、国务院关于国资央企数字化转型工作的决策部署，优化《“十四五”信息化和数字化规划》，持续加强信息化建设，有序推进产业数字化转型。2023 年，集团数字化投入 16.2 亿元，同比增加 10%，创历史新高。



国投云网数字科技有限公司成立，加快布局企业数字化产业新业态

管理数字化

- 上线“数字国投”App，首次实现全集团 5 万员工同一平台协同办公
- 财务一体化平台填补产权和税务系统管理空白
- 司库系统实现结算业务全覆盖、多重风险自动监测
- 数字档案馆实现多个业务系统的电子文件在线归档

产业数字化

- 雅砻江水电以流域水风光蓄大基地为平台，聚焦智能建设、智能电站、智能风光，积极推进产业数字化转型；大坝智能化建设成果获中国大坝工程学会科技进步特等奖和中国电力数字化工程大赛特等奖，雅砻江水电成功入选国务院国资委国有企业数字化转型试点企业
- 国投证券依托新一代核心柜台系统、云原生 PAAS 平台等，全面加速数字化转型
- 亚普股份基本实现“生产过程自动化，设备监控智能化，试验验证模拟化，供应链管理协同化，运营管控数字化”
- 国投曹妃甸港“智慧港口”、国投北疆火电厂远程专家诊断与分析平台在降低管理成本、生产成本和运营成本，提高全员劳动生产率和资产创效能力等方面的作用不断激发
- 国投人力自主研发的 NHR 新一代人力资源数字化平台 2.0 版本上线投产，数字化人力资源服务生态进一步完善

02

INNOVATION
PROTECTING GREEN
HOMELAND

创新·守护绿色家园

我们坚持守正创新，激活绿色发展新动能

我们牢固树立绿水青山就是金山银山、人与自然和谐共生的理念，以创新之力蓄势聚能，驱动业务低碳转型升级，为可持续发展注入绿色活力，为美丽中国建设贡献国投力量。

清洁能源装机容量

2,831.58 万千瓦

清洁能源发电量

1,037.72 亿千瓦时

清洁能源发电量占总发电量的

64.07 %



国投大朝山大坝



ASSISTING IN ACHIEVING
THE "DUAL CARBON" GOAL

助力“双碳”目标

深化绿色管理

国投集团深入贯彻落实党中央、国务院关于碳达峰、碳中和的决策部署，制定并全面完成年度碳达峰工作计划，顺利完成 2023 年度碳配额交易工作，统筹碳排放配额内部平衡，通过构建分工明确、责任清晰的绿色发展责任体系和符合绿色发展要求的考核机制，不断完善绿色管理顶层设计。

国投成绩·2023

清洁能源发电量

1,037.72 亿千瓦时

占总发电量的 **64.07**%

发展清洁能源

国投集团坚决贯彻落实习近平总书记关于大力发展清洁能源、构建新型能源系统的重要指示精神，积极构建以清洁能源、先进制造业、战略性新兴产业为主导的绿色低碳产业体系，持续提升清洁能源占比，推动能源结构进一步优化，助力国家能源安全和“双碳”战略实现。



水电

国内在建装机最大（240 万千瓦）的水电站——雅砻江水电孟底沟水电站主体工程正式开工，电站建成后，每年发电量 104 亿千瓦时，可节约标准煤约 320 万吨、减少二氧化碳排放约 840 万吨。

雅砻江水电孟底沟水电站跨江桥梁施工



光伏

四川省装机规模最大（117 万千瓦）的新能源项目——雅砻江水电扎拉山光伏电站开工建设。

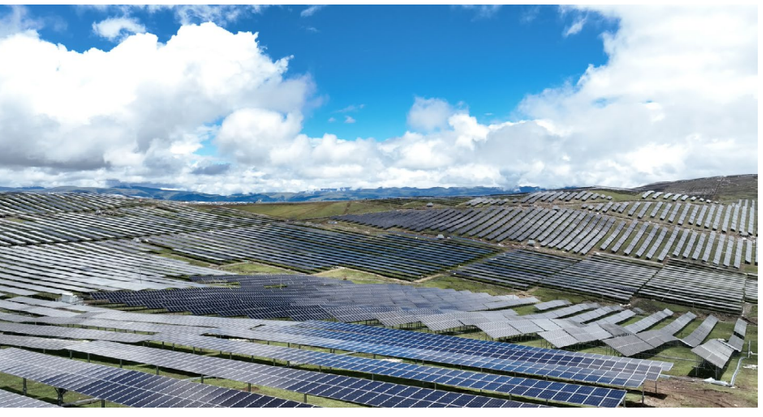
雅砻江水电扎拉山光伏电站效果图

风电

国家首批大型风电光伏基地项目、川渝地区“十四五”以来投产最大（总装机容量 25.8 万千瓦）的风电项目——雅砻江水电腊巴山风电项目正式投产发电，每年平均发电量约 6.8 亿千瓦时；国投广西新能源单日发电量再创新高。

雅砻江水电腊巴山风电场





水光互补

全球最大、海拔最高（川西高原海拔 4,000 米至 4,600 米）的水光互补项目——雅砻江水电柯拉一期光伏电站并网发电，标志着全球首个百万千瓦级“水光互补”电站正式投产，装机 100 万千瓦，年均发电量 20 亿千瓦时。

雅砻江水电柯拉一期光伏电站

储能

国投那曲市尼玛县塘鲁 50MW 光伏 + 储能项目实现全容量并网发电，年平均发电量可达 1 亿千瓦时；广西浦北共享储能项目 200MW/400MWh 开工建设。

国投那曲市尼玛县塘鲁 50MW 光伏 + 储能项目



案例 CASE

百万千瓦级水电站——雅砻江水电卡拉水电站顺利实现大江截流

2024 年 1 月，在雅砻江中游海拔 2,000 多米的深山峡谷中，随着最后一车石料倾入主河床龙口，国家重大水电项目、雅砻江流域又一百万千瓦级水电站——雅砻江水电卡拉水电站成功实现大江截流。

雅砻江水电卡拉水电站是雅砻江中游“一库七级”开发的第 7 级水电站，位于四川省凉山州木里县境内的雅砻江干流河段。卡拉水电站供电四川电网，并参与川电外送，其具有的发电量大、电能质量优越、丰枯出力均衡的特点将对改善四川电网枯期水电出力不足、优化四川电网电源结构具有重要意义。电站最大坝高 123 米，装机容量 102 万千瓦，年均发电量约 46.5 亿千瓦时，计划 2029 年投产发电。电站建成后，每年可节约标准煤 140 万吨，减排二氧化碳 320 万吨。

雅砻江水电卡拉水电站顺利实现大江截流，标志着工程正式转入主体工程建设新阶段，对推动后续工程建设，有效落实环水保工作要求具有重要意义。



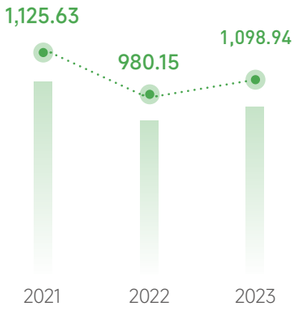
雅砻江水电卡拉水电站效果图

推进节能减排

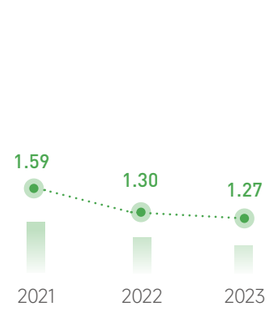
国投集团不断完善能源节约与生态环境保护管理体系，创新开展标准化体系建设并推广应用，持续深入打好蓝天、碧水、净土保卫战，大力推动节能减排和升级改造，协同推进降碳、减污、扩绿、增长，为助力国家“双碳”目标实现贡献力量。

节能减排绩效

能源消费总量
（万吨标煤）



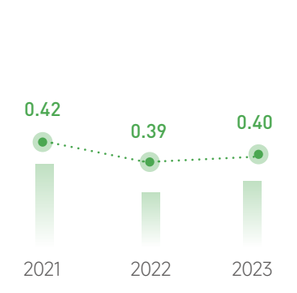
万元产值综合能耗
（吨标煤 / 万元）



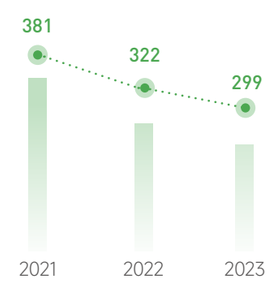
燃煤机组供电煤耗
（克标煤 / 千瓦时）



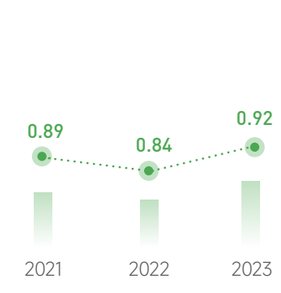
二氧化硫排放量
（万吨）



化学需氧量排放量
（吨）



氮氧化物排放量
（万吨）



案例 CASE

国投曹妃甸港善用环保“组合拳”，打造“绿色港口”

在碳达峰、碳中和背景下，绿色转型已成为港口高质量发展的必由之路，作为能源保供的专业煤炭港口之一，国投曹妃甸港紧紧围绕“双碳”目标，持续探索绿色港口发展新模式，通过吸尘、洒水做实深度清洁，防风、喷淋减少堆场粉尘，启用智能加盖电动自卸车，在皮带运输关键区域加装集尘器，建设 1,600kVA 高压箱式变电站满足新能源车辆充电作业等一系列举措，不断提升技术和管理水平，提高节能减排效率，打出了环保“组合拳”，努力打造“绿色港口”，用实际行动践行新发展理念。



国投曹妃甸港

案例 CASE

高效节能！中国电子院让数据中心更“绿”

随着“双碳”目标的提出，如何建设高效节能的数据中心，成为数据中心设计与建设的重中之重。中国电子院长期深耕数据中心产业实践，持续服务超级算力、金融、互联网头部企业，为大数据产业提供基础设施保障。



平安观澜 3 号数据中心，相比传统设计每年至少节省电费 1,600 万度

2023 年 5 月，中国电子院承接的平安观澜 3 号数据中心入选《2022 年国家新型数据中心典型案例名单》，成为全国金融行业、广东省数据中心唯一入围该名单的项目。该数据中心按照《数据中心设计规范》A 级机房标准建设，已通过 PUE[①]（能源使用效率）验证测试，实测验证 PUE 达到 1.247，是我国首个经过测试验收 PUE 低于 1.25 的金融数据中心，也是国内首个采用 7 层堆叠式间接蒸发冷却空调系统的项目，是国内金融数据中心的节能技术标杆。

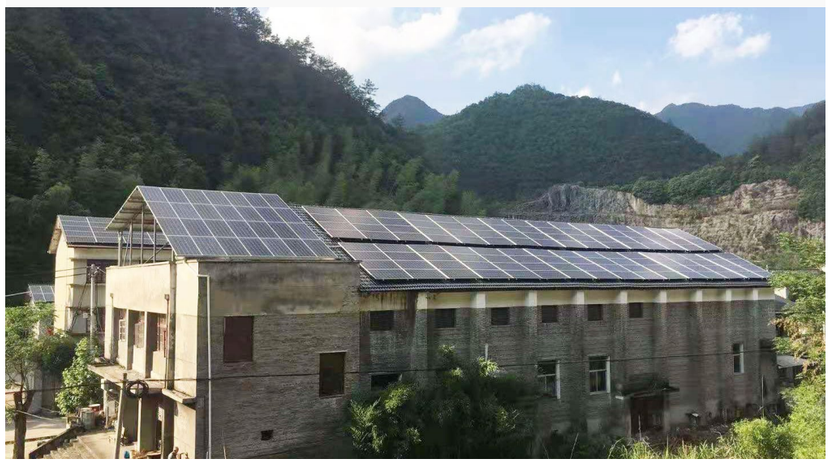
[①]PUE 是衡量数据中心能源利用效率的一种指标，该数值越接近 1，说明能源利用效率越高。

PROMOTING GREEN FINANCE
推动绿色金融

国投集团充分发挥国有资本的引领作用，以绿色金融为重要抓手，积极推进金融服务绿色产业，持续创新金融产品及服务，不断优化金融资产布局，助力工业产业绿色发展，做好绿色金融大文章。

国投成绩·2023

- 由中投保提供担保增信的首单央企租赁公司绿色资产证券化产品“能建租赁 1 号绿色资产支持证券”成功簿记发行。
- 由中投保担保增信的安徽首单清洁空气债券“2023 年宁国市国有资本控股集团有限公司县城新型城镇化建设专项企业债券（品种一）”成功发行。
- 国投租赁分布式光伏绿电融资租赁案例入选“浦东绿色金融发展十大案例”。
- 国投证券首单牵头主承的绿色企业债项目“渭南市城市投资集团有限公司绿色债券”成功发行。
- 中投保顺利完成亚行一期项目，二期项目如期推进，两期项目累计带动社会投资超 **234** 亿元，预计每年减排二氧化碳 **426.4** 万吨。



中投保“‘光萤’惠农光伏项目助力打造美丽乡村”入围中国普惠金融案例

案例 CASE

国投租赁支持新能源产业链发展

长三角地区是用电负荷较高的区域，常规能源禀赋匮乏，大部分能源供给来自其他地区。为助力长三角地区缓解用电压力，国投租赁持续开拓业务合作，通过与上海源烨新能源有限公司开展户用光伏融资租赁业务，促进新能源开发利用与乡村振兴融合发展；与宝利鑫新能源开发有限公司开展工商业光伏业务合作，助力区域内企业降低成本；与宁德时代、亿纬动力、中航锂电、蜂巢能源等企业形成高效沟通机制，积极推进长江经济带的电网侧储能、共享储能业务，积极支持长三角地区新能源上下游产业集群发展。



国投租赁上海源烨福建光伏项目

案例 CASE

国投泰康信托首单绿色资产支持商业票据成功发行

2023 年 3 月，由国投泰康信托担任发行载体管理机构的“晋建国际融资租赁（天津）有限公司 2023 年度晋租 1 号第一期绿色定向资产支持商业票据”（以下简称“本期 ABCP”）在中国银行间市场成功发行。

本期 ABCP 是国投泰康信托发行的首单绿色资产支持商业票据，也是 2023 年度天津市首单绿色资产支持商业票据，其基础资产涉及项目包括清洁能源产业、节能环保产业和基础设施绿色升级等类别，基础资产现金流全部来源于绿色产业领域所产生的收入，具有良好的环境效益和社会效益。

案例 CASE

中投保助力新型储能项目高质量发展

中投保担保支持的“酒泉瓜州地区 70 万千瓦‘光热储能 +’”项目是全球首个实际投入建设的“两塔一机”塔式光热发电项目，项目建成后，年发电量约 18 亿千瓦时，可节约标准煤 56 万吨，减排二氧化碳 153 万吨。

该项目由甘肃省安装行业龙头甘肃安装集团有限公司中标，由于合同金额过高，项目前期面临高达 4.4 亿元的预付款保函难以解决的问题。中投保积极践行央企责任，迅速与甘肃安装取得联系，克服恶劣天气等不利因素，尽可能掌握第一手资料，经过全面评审、科学评估对该项目进行审批，并于 2023 年 1 月出具预付款保函，全力支持我国西北地区新能源储能项目建设。



中投保担保支持的“酒泉瓜州地区 70 万千瓦‘光热储能 +’”项目效果图

ENHANCE ECOLOGICAL PROTECTION

加强生态保护

国投集团深入学习贯彻习近平总书记在全国生态环境保护大会上的重要讲话精神，加快推动发展方式绿色低碳转型，积极布局环保产业，强化生态环境治理和生物多样性保护，开展多元化环保公益活动，努力减少企业经营活动对生态环境的影响。

绿色低碳发展

绿色是高质量发展的底色。国投集团始终坚持绿色发展理念，积极探索绿色低碳技术的创新与应用，深入推动业务绿色转型升级，坚定不移走好绿色可持续发展道路。

国投成绩·2023

- 中国电子院、国投罗钾等 **4** 家企业获评工信部绿色制造企业。
- 国投京唐港、国投曹妃甸港获评中国港口协会**“四星级绿色港口”**的评价。

案例 CASE

国投生物研发国内首台 200 Nm^3/h 生物乙醇重整制氢装置

2023 年 6 月，由国投生物和中国科学院生态环境研究中心联合开发的国内首台 200 Nm^3/h 生物乙醇重整制氢装置落地广东省并顺利投运。生物乙醇是目前应用最广泛的可再生能源之一，全球年产量约 9,000 万吨，在应对能源危机和保护生态环境等方面发挥着重要的作用。目前国内“绿氢”大多产自西部，东部地区氢能和燃料电池产业发达，但氢气价格居高不下，且难以实现绿氢供应。生物乙醇重整制氢装置采用了高效制氢催化剂，融合了氧化重整制氢工艺和解析气催化氧化技术，能够在较高的能量效率下稳定运行，可直接投放于加氢站内，就近为燃料电池车供应价格合理的绿氢。生物乙醇重整制氢装置的成功投运，能够有效促进集装箱式撬装设备的开发，加快实现氢能绿色供应，助力“双碳”目标的实现。



国投生物乙醇重整制氢装置

案例 CASE

国投金城冶金获评河南省 2022 年重污染天气重点行业绩效评级 A 级企业

2023 年 6 月 17 日，河南省生态环境厅发布《2022 年重污染天气重点行业绩效评级结果的公告》，其中国投金城冶金被评定为河南省 2022 年重污染天气重点行业绩效评级 A 级企业。A 级企业评定的标准要求达到国家级先进水平，各项指标为全国一流。

本次获评是国投金城冶金积极贯彻落实习近平生态文明思想和国家环保政策要求，自觉践行“绿水青山就是金山银山”理念所取得的重大成果。在废料处理方面，国投金城冶金通过完善管理机构，建立健全环保管理制度，狠抓现场基础管理等举措，建成并投运炼铜尾渣深加工等固废“三化”项目。下一步，国投金城冶金将深入贯彻绿色、清洁、循环、低碳发展理念，聚焦绿色低碳，持续开展清洁生产，加快多金属综合回收项目手续办理进度，规范污染防治设施运行管理，加强环保管理人员培训，提高业务管理水平，不断提升企业核心竞争力，夯实高质量发展根基。



国投金城冶金环保分厂污水处理车间

强化生态治理

国投集团建立健全生态环保管理体系，积极探索生态环境治理创新，生态环保基础管理能力三年提升行动圆满收官，生态环境保护标准化建设超额完成年度基础级达标创建任务，扎实推进生态环保整治专项行动，实现连续四年环境责任事件为零的良好成绩。

案例 CASE

雅砻江水电开展鱼类增殖放流，保护流域生态环境和生物多样性

2023 年 6 月，雅砻江水电参加了由水电水利规划设计总院、中国水力发电工程学会主办的“2023 年世界环境日水电行业鱼类增殖放流联合行动”，雅砻江流域四座鱼类增殖放流站参与其中，活动当天放流短须裂腹鱼、细鳞裂腹鱼等鱼苗约 91 万尾。2023 年雅砻江水电累计增殖放流 304.1 万尾。

目前雅砻江水电已建成投运锦屏·官地、二滩·桐子林、两河口·牙根、雅砻江中游共四座鱼类增殖放流站，总投资超 5 亿元，设计年放流总规模 350 万尾，覆盖了雅砻江中下游 12 座梯级电站。其中，锦屏·官地鱼类增殖放流站是国内水电行业放流规模最大、工艺水平与工业化程度领先的水电站鱼类增殖放流站，也是雅砻江流域鱼类增殖放流的重要依托工程、研发中心。



锦屏·官地鱼类增殖放流站

践行环保公益

国投集团积极开展环保公益实践活动，传播环境保护理念，广泛凝聚共识，增强员工环境保护意识，用行动自觉保护生态环境，共建美丽家园。

案例 CASE

华夏电力开展关爱海洋环保实践活动

2023 年，国投集团华夏电力组织十余名环保志愿者出海采样，近距离接触海上科研设备取样和实验，体验海上科考生活。同时开展关爱海洋环保实践活动，探访大屿岛白鹭自然保护区，了解保护区的白鹭种类和生活习性以及海岛生态保护方面的现状，并在大屿岛白鹭自然保护区海岸开展海滩垃圾捡拾志愿服务活动，以实际行动践行绿色发展理念，为海洋环境保护贡献一份力量。



华夏电力开展环保志愿服务活动

案例 CASE

国投电力组织全国节能宣传周及全国低碳日活动

2023 年，为深入贯彻绿色发展理念，国投电力印发《关于组织开展 2023 年全国节能宣传周和全国低碳日活动的通知》，组织公司本部及控股投资企业围绕“节能降碳，你我同行”主题，开展系列节能宣传活动，积极倡导绿色低碳生产生活方式，营造节能新风尚。



国投新疆新能源开展“建设人与自然和谐共生的现代化”主题宣讲活动并发放宣传资料

03

PEOPLE-ORIENTED
CREATING
A BETTER LIFE

人本·创造美好生活

我们坚持人本理念，创享和谐美好新生活

我们胸怀“国之大者”，注重人文关怀，坚持开放包容，打造有温度的幸福家园，搭建共生共赢的事业舞台，在发展中保障和改善民生，携手各方共绘美好生活新画卷。

乡村振兴产业基金撬动社会资本超

4,000 亿元

带动就业

700 余万人次

对外捐赠总额

15,145.21 万元



国投沪康运营管理的上海市虹口区彩虹湾老年福利院，工作人员与老人日常交流

DEEPENING COMMUNICATION AND COOPERATION

深化交流合作

国投集团始终秉持与伙伴互利共赢的理念，与政府、企业、高校等各方开展全方位、深层次合作交流，实现资源协同、优势互补，开启合作新篇章。

政企合作开新局

国投集团积极发挥产业优势和资源优势，加强与各地方政府的战略合作，深入拓展合作领域，为促进地方经济社会发展贡献力量。

2023 年 2 月，国投集团与莆田市人民政府签署战略合作框架协议，双方将在能源、交通、数字经济、产城融合等领域开展全面合作。

2023 年 4 月，国投集团与福建省人民政府签署战略合作框架协议，双方将围绕清洁能源、数字科技、港口物流等领域推进务实合作，共同推进对口帮扶支援，助力福建省高质量发展。

2023 年 7 月，国投集团与甘肃省人民政府签署战略合作协议，双方将在清洁能源、生物育种、数字经济、健康养老等领域开展全面合作。

2023 年 9 月，国投集团与厦门市人民政府签署深化战略合作协议，双方将在数字经济、能源、股权基金等领域全面加深合作，共同加快推进高质量发展。

2023 年 12 月，国投集团与三亚市人民政府签署战略合作协议，积极为海南省建设成为引领我国新时代对外开放的鲜明旗帜和重要开放门户作贡献。



国投集团与三亚市人民政府签署战略合作协议



国投集团与厦门市人民政府签署深化战略合作协议

企企合作促共赢

国投集团充分发挥自身业务多元等优势，与不同领域优秀先进企业开展业务合作，持续探索更加高效、务实、创新的合作模式，优势互补，共同成长，携手迈向高质量发展。

- 2023 年 1 月，国投集团与中国东方电气集团有限公司签署战略合作协议，双方将加深在清洁能源、人力资源服务、战略新兴产业、基金投资等领域的合作，发挥各自优势，打造央企合作共赢典范。
- 2023 年 3 月，国投集团与中国中铁股份有限公司签署战略合作框架协议，双方将在清洁能源、健康养老、人力资源、金融服务等领域开展全方位、深层次合作，发挥各自专业优势，互利共赢。
- 2023 年 4 月，国投集团与招商局集团有限公司在深圳签署战略合作框架协议，双方将在交通物流、战略性新兴产业、基金投资、新材料研用、数字科技赋能等领域开展合作，服务国家战略，携手实现互利共赢。



国投集团与东方电气集团签署战略合作协议



国投集团与招商局集团签署战略合作框架协议

校企合作谋发展

国投集团积极探索建立产学研协同创新机制，2023 年与清华大学、上海交通大学、北京交通大学、福州大学等多所高校、科研院所紧密协作，围绕人才培养、科研合作等方面深化拓展合作，发挥各自资源优势，共同推动基础科研自主创新与科研成果有效转化。



雅砻江水电与上海交大签署战略合作协议



雅砻江水电与清华大学校企共建的中国锦屏地下实验室（CJPL）一期外观

JOINTLY BUILDING THE "THE BELT AND ROAD"
共建“一带一路”

国投集团牢固树立人类命运共同体理念，与各方携手同行，全面提升国际影响力，持续推进海外投资建设，促进与共建国家的文化交流和文明互鉴，致力实现共同发展繁荣，推进服务“一带一路”高质量发展迈上新台阶。

开展互利合作

国投集团坚持多渠道、多维度开展国际互利合作，以中国国际进口博览会为契机，以国投贸易为参与“一带一路”倡议、服务国计民生的平台，不断扩大与“一带一路”国家的贸易合作，为促进国际经济合作、满足美好生活创造更大价值。

案例 CASE

国投贸易六度赴约进博会，签约金额再创新高

2023 年 11 月，在第六届中国国际进口博览会期间，国投采购分团举办进口贸易对接会暨签约仪式。签约仪式上，国投采购分团主要采购方国投贸易与 18 家合作伙伴签订了 10.57 亿美元的采购意向协议，签约金额再创历史新高。签约商品涵盖纺织原料、粮食、油脂、矿产等，围绕具有细分行业影响力和服务实体经济的商品领域，进一步服务国家战略、服务国计民生。

自 2018 年参加第一届进博会至今，国投贸易连续六届承接进口博览会国投采购分团系列活动，累计与 61 家合作伙伴签订了 55.71 亿美元采购意向协议，不断扩大“进博朋友圈”，加强国际交流合作，为客户提供高品质产品和服务。



国投进口贸易对接会暨签约仪式


国投电力英国红石能源本布莱克（Benbrack）陆上风电项目首台风机基础浇筑

推进国际化经营

国投集团深入践行“一带一路”倡议，明确国际业务发展领域，推进国际化经营，在新能源、钾肥等领域投资布局了一批具有重大标志性意义的项目，助力所在国家（地区）的经济社会发展、民生改善。

国投成绩·2023

- 国投集团累计在 **45** 个国家和地区共拥有境外全级次法人企业和分支机构等 **101** 家
- 境外资产总额 **410** 亿元人民币，营业收入 **119** 亿元，国际业务发展态势平稳

案例

CASE

国投电力旗下创冠环保（泰国）荣获绿色环境管理优秀奖

2023 年 3 月，国投电力控股投资企业新源（中国）在泰子公司创冠环保（泰国）有限公司“农垦一生活垃圾焚烧发电厂”凭借长期以来在能源环保领域的优异表现，荣获泰国曼谷市环境质量促进局颁发的“绿色环境管理优秀奖”。

创冠环保（泰国）致力于环境保护和绿色可持续发展，注重厂区环境绿色发展以及与周边社区的和谐相处，投运至今已有七年，厂区已从曾经臭气熏天的垃圾填埋场变为环境优良、植被丰富、排放洁净的现代化垃圾焚烧发电厂。企业坚持利用先进的垃圾焚烧发电技术将生活垃圾转化为绿色能源，制定良好的运营政策，及时关注周边社区环境，促进周边社区经济发展和人民生活质量的可持续发展，成为泰国清洁能源利用的旗帜和标杆。截至 2024 年 4 月 30 日，项目累计为曼谷市处理生活垃圾 135 万吨，累计发电量 61,108 万千瓦时，累计上网电量 50,086 万千瓦时。



创冠环保（泰国）垃圾发电厂举行蔬菜种植活动

促进文化交流

国投集团依托国投矿业约旦阿拉伯钾肥项目，积极开展中约跨文化融合，围绕“美猴王”IP 创新文化产品，推动中约两国经贸文化交流，发起中约人文交流平台——“中约友好对话会”，服务两国经贸人文领域的专家学者、行业代表、文化青年进行对话交流，助力中约两国文明互鉴与友好交往。



国投集团发起设立并协办的第二届中约友好对话会在京举行

案例

CASE

“美猴王系列”丛书阿文版新书发布暨中约文化交流会在京举行

2023 年 5 月，“美猴王系列”丛书阿文版新书发布暨中约文化交流会在国投集团举行。本次活动以“经典故事出海·中约友好共建”为主题，围绕“美猴王系列”丛书阿文版的译制出版，分享中阿、中约文化交流代表案例，交流中华优秀传统文化走出去的积极实践，为增进中阿、中约青年间的了解与友谊搭建平台、提供助力。



与会嘉宾向中阿、中约青年代表赠书

ASSISTING IN RURAL REVITALIZATION

助力乡村振兴

国投集团深入贯彻落实习近平总书记关于“三农”工作的重要论述，扛起全面推进乡村振兴工作的政治责任和社会责任，着力推进产业、人才、文化、生态、组织五大振兴，不断加强顶层设计，创新思路举措，打造乡村振兴“五张名片”，助力全面推进乡村振兴。自 2017 年开展中央单位定点扶贫（帮扶）工作成效考核评价以来，国投集团连续 7 年荣获“好”的最高等级评价。

加强顶层设计

国投集团始终把助力乡村振兴作为一项政治任务，不断完善制度机制，持续发挥乡村振兴工作领导小组作用，为巩固拓展脱贫攻坚成果与接续乡村振兴做好顶层设计和政策保障。印发集团党组 2023 年助力乡村振兴工作要点，召开工作推进会，确保高质量完成各项帮扶任务。

创新思路举措

国投集团坚持把自身产业优势与帮扶地区资源禀赋、实际需求相结合，打造产业基金、慈善信托、“关爱她”公益项目、健康养老、数字科技“五张名片”，持续加大各项帮扶工作力度，探索可持续帮扶模式，巩固脱贫攻坚成果，有力有效助力乡村振兴。



国投集团乡村振兴“五张名片”

国投集团乡村振兴“成绩单”· 2023

- 向 4 个定点帮扶县投入帮扶资金 35,634.76 万元，其中投入无偿资金 9,470.47 万元，有偿资金 26,164.2 万元；向对口支援县投入无偿帮扶资金 1,550 万元。
- 引进帮扶资金 35,372.2 万元。
- 完成乡村基层干部、致富带头人、专业技术人才等培训 39,888 人次。
- 购买和帮助销售定点帮扶县农产品 3,448.6 万元。
- 全年党组成员赴定点帮扶县调研 6 人次，实现 4 县全覆盖；各级企业累计调研 200 人次。



国投集团董事长、党组书记付刚峰一行赴贵州省黔南州罗甸县第五小学调研

案例 CASE

国投安信期货依托“保险 + 期货”，支持“三农”发展

国投安信期货在上海期货交易所支持下，联合云南省西盟佤族自治县人民政府和中国人民财产保险股份有限公司，共同参与上海期货交易所天然橡胶“保险 + 期货”试点项目，为云南省普洱市西盟佤族自治县 1,749 户农户提供天然橡胶价格保险。项目最终产生赔付 139.5 万元，赔付率 59%，得到西盟佤族自治县人民政府以及当地农户的一致好评，支持“三农”发展和服务农业供给侧结构性改革。

自 2020 年起，国投安信期货连续 3 年在四川省通江县组织开展生猪、猪饲料“保险 + 期货”项目，累计投入总保费 300 万元，引入社会资金 350 万元，在通江县开展了 4 个“保险 + 期货”试点项目，项目覆盖生猪 18 万头以上，总保障规模达 2.3 亿元，帮助近 2 万户生猪养殖户、合作社有效规避了生猪养殖户面临的生猪价格下跌或猪饲料成本上涨造成的经营风险，形成了良好的社会效应和示范作用，进一步增强了利用金融工具服务乡村振兴的能力。



国投创益投资企业梵锦茶业带动大量少数民族群众致富

铸造“产业基金”，激发产业新动能

国投创益受托管理中央企业乡村产业投资基金，以产业振兴为根本任务，以农民富裕为最终目标，发挥基金引导带动作用，聚焦现代农业发展、资源开发利用、新型城镇化建设等乡村振兴重点领域持续发力，助力培育地方特色优势产业，激活当地可持续发展的内生动力。

截至 2023 年底：

- 累计投资项目 **269** 余个，金额超 **598** 亿元
- 涉及 **29** 个省，**192** 个市，**419** 个县
- 覆盖了全部原 **14** 个集中连片特困地区和“三区三州”深度贫困地区
- 撬动社会资本超 **4,000** 亿元
- 带动就业 **700** 余万人次，为就业人口提供收入 **10,000** 亿元
- 为地方政府贡献税收近 **2,000** 亿元

创新“慈善信托”，探索管理新模式

2023 年 6 月，国投集团发起成立“国投公益乡村振兴慈善信托”，累计到账资金 9,750 万元，是国内迄今为止规模最大的乡村振兴慈善信托。依托国投泰康信托，设立乡村慈善信托专户，实现乡村振兴资金合规、高效拨付到位，建立“沟通汇报”工作机制，及时研判项目风险，确保项目按要求实施。2023 年 8 月，国投泰康信托获评“2023 乡村公益慈善优秀案例”。

做优“公益慈善”，关爱群众愁与盼

国投集团持续关注贫困地区妇女儿童、青少年等弱势群体的成长需求和现实困境，与中国妇女发展基金联合发起“国投公益·关爱她”项目，自 2020 年起连续三年在四川省凉山州、甘孜州开展“关爱她”项目，捐赠女性健康用品，为当地中学提供和建设取暖、淋雨等设施设备。

- 向甘孜州色达县捐赠资金 **71.25** 万元
- 为甘孜州偏远牧区 **665** 名单身未婚母亲接种 HPV 疫苗

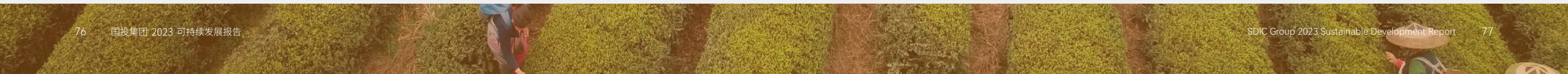
依托“健康养老”，铸就人才蓄水池

国投集团积极推动乡村人才振兴，依托国投健康探索帮扶工作新路径，针对四个定点帮扶县养老相关产业人才培养需求，制定专项帮扶方案，组织专业技能培训近 **3.5** 万人次。

擦亮“数字科技”，织就城乡智慧网

国投集团发挥国投智能在大数据、人工智能、网络安全、电子数据取证等方面的技术优势，制定“顶规先行，一县一策，打造样板，深化合作”工作办法，探索和推动在产业发展、公共安全、乡村治理等领域赋能地方发展。

- 在武平县打造全国首个县级新显产业大脑项目
- 在罗甸县开展城乡公共安全视频监控“补点扩容”项目
- 在合水县、宁县推进数字乡村建设项目
- 在平塘县推进社会治安防空体系重点区域监控增补项目



SERVE PEOPLE'S LIVELIHOOD & HEALTH

守护民生健康

国投集团积极履行企业公民责任，用心回馈社会，统筹推进能源和化肥稳产保供、健康养老等民生项目，在应急救灾、志愿服务等领域持续发力，助力实现人民对美好生活的需要，为保障和改善民生贡献国投力量。

保障能源供应

国投集团坚决扛起能源保供政治责任和社会责任，成立能源保供领导小组，统筹推进能源保供各项工作，圆满完成大运会、迎峰度夏度冬等能源保供任务，积极维护国家能源安全和经济社会稳定。

应对高峰用电

- 2023 年 3 月“两会”期间，国投北疆发挥自身“装机容量大、调节能力强、环保指标好”的优势，为保障华北电网安全稳定运行和首都北京电力可靠供应贡献力量。
- 2023 年 7 月，雅砻江水电充分发挥雅砻江两河口、锦屏级和二滩三大水库联合调节能力，全力为大运会提供用电保障，发电能力达 1,800 万千瓦，日供电量能力近 4 亿度。
- 2023 年 8 月，面临夏季用电高峰，火电机组负荷率保持高位，华夏电力做好设备检查、消缺工作，加大燃煤尤其外贸煤的采购力度，备足发电“粮草”，有力保障迎峰度夏燃煤供应。

保障能源安全

- 2023 年 10 月，为切实做好台风“三巴”防御工作，国投海南新能源迅速启动防台风暴雨应急预案，提前筹划，周密部署，各级人员严阵以待强化应急值班值守，做好防台防汛后处置工作，确保机组安全稳定运行。
- 2023 年 12 月，全国多地出现强雨雪天气，面对云南紧张的电力供需形势，国投大朝山扎实开展各项工作，确保企业发供电设备设施安全稳定运行和电力可靠供应，切实做好冬季保供电工作。



国投甘肃新能源积极应对寒潮保发电

化肥增产保供

春耕备耕，化肥先行。国投集团始终牢记粮食安全是“国之大者”，深入落实化肥“保供稳价”工作部署，切实保障春耕化肥供应，全力以赴保生产、稳供应，为粮食生产保驾护航，守护好百姓的“米袋子”“菜篮子”。

案例 CASE

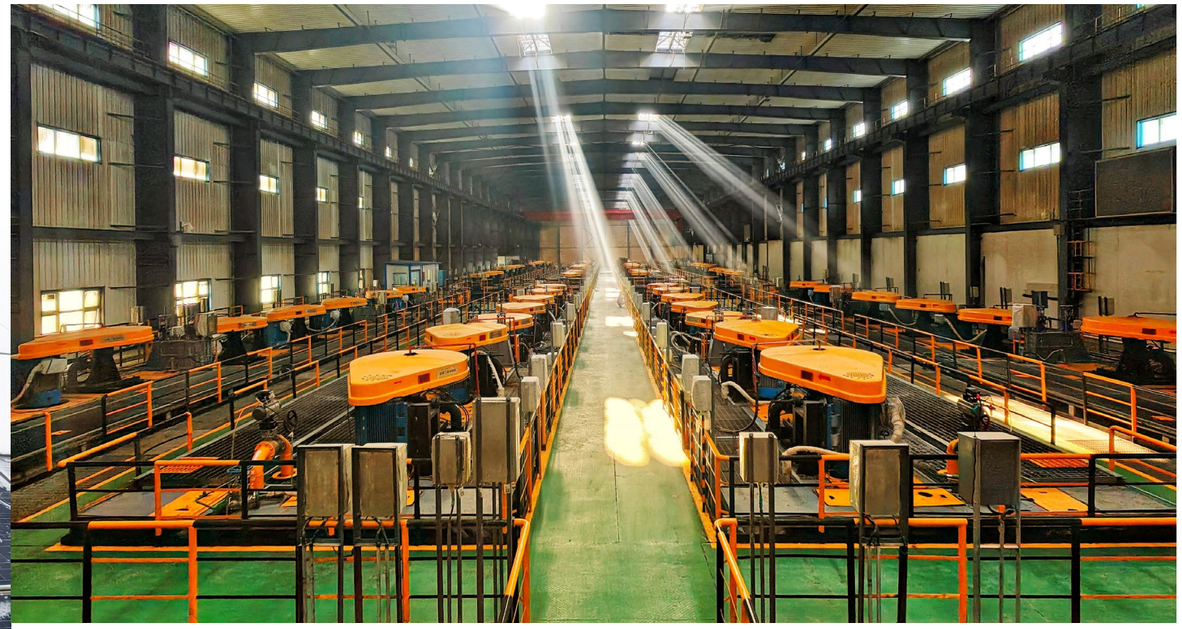
国投罗钾圆满完成 2023 年度化肥保供任务

作为世界最大的硫酸钾生产企业，国投罗钾积极发挥钾肥流通主渠道作用，应时而动、主动作为，开足马力全力生产。2023 年，国投罗钾硫酸钾系列产品累计生产创历史新高，有力保障了春耕、三夏、秋冬等关键时节的化肥供应，圆满完成年度化肥保供任务，为实现新疆粮食总产增量全国排名第一、全国粮食产量连续 9 年稳产 1.3 万亿斤以上作出了突出贡献。

2024 年 2 月，国投罗钾收到新疆维吾尔自治区工业和信息化厅的感谢信，对公司在 2023 年化肥保供工作上作出的努力给予高度评价。



新疆维吾尔自治区工业和信息化厅感谢信



国投罗钾罗中生产基地硫酸钾厂主厂房

助力健康养老

国投集团坚持服务健康中国和积极应对人口老龄化战略，积极布局健康养老产业，以国投健康为养老业务的投资运营管理平台，积极探索具有国投特色的健康养老产业可持续发展模式，面向全体老年人提供健康养老整体解决方案，努力为老年人提供安全、优质、普惠的医养康养服务。2023 年，国投健康成功接收三批共 33 家培疗改革项目，实现资源总床位 12,000 张。

案例 CASE

国投健康开展“情满重阳 爱在健康”敬老活动

2023 年重阳节期间，国投健康携旗下医养机构与各地志愿者团队一起以“情满重阳 爱在健康”为主题开展敬老活动。上海虹口区彩虹湾老年福利院工作人员带领长者们走进为智力残疾人士提供康复培训活动的阳光之家，与学员们一起做游戏、编织手指围巾、互赠友爱礼物，传递节日关怀；盐城国投健康长者公寓邀请盐城市第一人民医院专家为长者们分析病情、把脉、普及健康知识，用义诊活动传递关爱……通过一系列丰富多彩的敬老活动，为长者们送去健康与温暖，让每一位长者感受生活的美好。



盐城国投健康长者公寓义诊送健康活动



广州国投健康嘉栖长者公寓员工陪长者制作茱萸香囊

驰援抢险救灾

国投集团坚持人民至上、生命至上的理念，积极防范应对暴雨洪涝、低温雨雪冰冻、地震等自然灾害，凝聚应急力量，统筹做好社会抢险救灾工作，全力保障人民群众生命财产安全。

案例 CASE

山东特检支援德州市平原县地震灾后安全隐患排查

北京时间 2023 年 8 月 6 日 2 时 33 分 59 秒，德州市平原县发生 5.5 级地震。地震发生后，山东特检集团迅速响应，8 月 6 日上午 8 时，由承压类、机电类高检师、检验师等检验人员组成的工作组，携带激光甲烷遥测仪，四合一气体报警仪等检验设备，并出动燃气泄漏巡检车一辆，赶赴德州市平原县，开展有关特种设备的震后安全隐患检查工作。工作组与德州市应急管理局、市场监管局等部门密切配合，对震区电梯安全运行状况、燃气管道是否泄漏进行全力排查，重点关注高层楼房停电跳闸、电梯停运及水库堤坝、化工厂、医院等场所情况。同时，安排工作人员在震中周边位置集结待命，全力做好地震安全保障服务工作，保障人民群众生命财产安全。



山东特检支援德州市平原县地震灾后安全隐患排查

热心志愿公益

国投集团积极参与社会公益慈善事业，通过开展社区帮扶、捐资助学等爱心公益活动，以实际行动践行央企使命和担当，为社会进步和人民美好生活注入国投暖力。

案例 CASE

国投贸易开展“点亮星灯，守护同行”志愿服务活动

2023 年 11 月，国投贸易第三党支部与北京心盟孤独症儿童关爱中心流动党员党支部联合开展主题党日活动，赴北京星星雨教育研究所，共同开展第二期“点亮星灯，守护同行”志愿服务活动。志愿者们通过“两大一小结对子”的方式，与孩子唱歌、跳舞、做游戏，并参与星星雨教育研究所相关报告的撰写，协助整理档案，让关爱和陪伴以另一种形式延续。

本次联合主题党日活动是一场“以心连星”、传递“爱与希望”的有益实践，志愿者们在提高服务意识的同时，进一步强化了身份认同和对“奉献、友爱、互助、进步”志愿精神的理解。下一步，国投贸易第三党支部将持续深化“我为群众办实事”实践活动，推动志愿服务常态化、品牌化，在奉献中践行初心使命，强化服务本领，展现责任担当。



国投贸易志愿者与孤独症儿童互动

MAKING
HAPPY EMPLOYEES

成就幸福员工

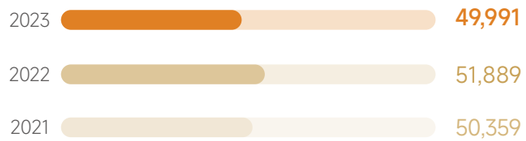
国投集团坚定实施人才强企战略，依法维护员工各项基本权益，助力员工成长成才，加强员工关怀，促进人才工作与企业改革发展协同并进。

维护员工权益

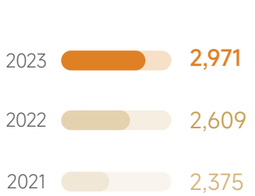
平等雇佣

国投集团坚持平等雇佣原则，倡导多元化和机会平等，禁止国籍、种族、性别、宗教信仰、文化等任何形式的歧视，杜绝童工和强迫劳动，依法与员工签订劳动合同，尊重员工个人信息和隐私，致力于构建和谐有序的劳动关系。

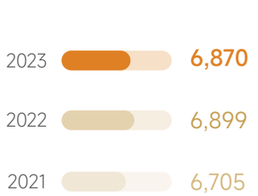
员工总数
单位：人



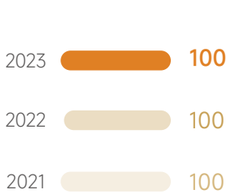
少数民族员工数
单位：人



女性经营管理人员
单位：人



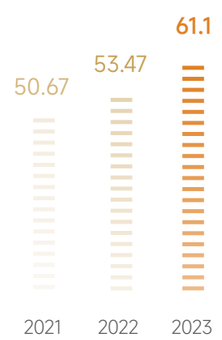
劳动合同签订率
单位：%



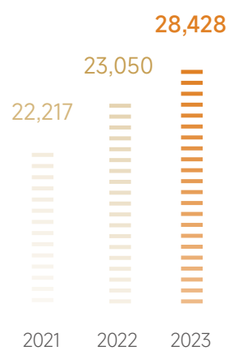
薪酬福利

国投集团建立多元化的薪酬福利体系，按时发放工资，为员工足额缴纳社会保险，强化业绩导向，健全中长期激励“1+8”制度体系，加大科技创新激励保障力度，推动企业年金制度建设，保障员工休息休假权利。

企业年金规模
单位：亿元



加入年金制度职工人数
单位：人



社会保险覆盖率
单位：%



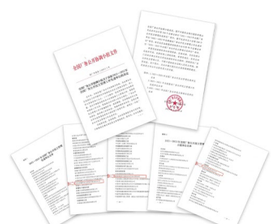
民主管理

国投集团持续完善以职工代表大会为基本形式的民主管理制度，积极构建联系广泛、服务职工的工会工作体系，深入推进厂务公开等民主管理工作，切实保障员工的知情权、参与权、表达权和监督权，通过召开职工代表大会、职工代表座谈会等方式强化员工沟通，加强职工董事与职工监事工作，促进决策科学化、管理民主化。

案例 CASE

国投集团多个企业荣获全国厂务公开民主管理工作先进表彰

2024 年 4 月，全国厂务公开协调小组印发《关于表彰 2021-2023 年全国厂务公开民主管理工作先进单位的决定》。其中，国投罗钾、雅砻江水电被评为 2021-2023 年全国厂务公开民主管理先进单位，国投洋浦港被评为 2021-2023 年全国厂务公开民主管理示范单位，为集团各级企业进一步深化民主管理工作、积极推动构建和谐劳动关系、切实保障职工民主权利提供先进经验。



国投罗钾、雅砻江水电、国投洋浦港荣获全国厂务公开民主管理工作先进表彰

助力员工发展

畅通发展渠道

国投集团不断完善人才晋升体系建设，制定职务职级管理办法，搭建管理、专业、支持“多通道”岗位体系，科学合理核定员工职位职级，规范员工晋升发展建设，助力搭建人才成长梯队，健全内外部、企业与地方挂职干部、员工交流机制，尊重员工发展意愿，为员工拓宽发展空间，激发员工的积极性、主动性。

重视人才培养

国投集团优化调整“十四五”人力资源工作规划，建强培训制度体系，制定组织调训、培训经费、内训师管理、学员管理、个人培训管理等系列制度，筑牢培训保障体系，建好用活网络学习平台，推进内部教材师资建设，通过举办专题讲座、专题培训等多元培训活动，满足不同人才培训需求，帮助员工实现个人价值的提升，为集团高质量发展提供人才保障。2023 年，集团荣获“2022 年度优秀管理类培训项目”荣誉。

集团范围培训总人次　单位：人次

2023	409,814
2022	256,549
2021	247,881

集团范围培训投入　单位：万元

2023	6,826
2022	3,229
2021	4,158

案例 CASE

国投集团首批青年科技拔尖人才培训班开讲

2023 年 10 月，国投集团在京举办两期青年科技拔尖人才培训班，组织调训集团首批科技带头人青年拔尖人才，共计 75 人参加培训，培训采用“专题讲授、技术考察、交流研讨”相结合的方式，设置“理论与形势”“创新与管理”“内部课程”三个模块，打造青年拔尖人才“技术 + 管理”双提升的学习共享平台。本次培训旨在帮助学员系统认识科技创新方法与实践，深入了解集团战略、科技人才与科技创新。

下一步，集团将继续分期分批针对性开展科技创新人才培训工作，构建系统化、规范化、常态化的科技人才培养培训体系，为集团实现高质量发展、服务高水平科技自立自强提供人才支撑和智力保障。



国投集团青年科技拔尖人才培训（第二期）开班式

落实员工关爱

国投集团注重平衡员工工作与生活，通过开展乒乓球赛、健步走等形式多样的文体活动，丰富员工业余生活，为员工提供家庭平衡心理辅导，减轻工作压力；积极开展节日慰问和困难员工帮扶工作，切实解决事关职工群众切身利益的实际问题；健全工会女职工工作组织和制度，实施女职工“关爱 +”计划，加强对女性员工的关心关爱，持续提升全体员工幸福感、获得感和满意度。



国投集团在京单位“阔步向未来”健步走活动


“品味传统文化 点靓巾帼美好生活”三八妇女节主题活动


“中国梦·劳动美——国投集团杯” 财贸轻纺烟草系统中央企业第二届职工乒乓球友谊赛


中投保团建赛龙舟活动

04

ROBUSTNESS
IMPROVING MANAGEMENT EFFICIENCY
稳健·提高管理效能

召开董事会

9 次

合规风险整改完成率

98.28 %

安全生产培训

32,605 人次

8 体面工作和经济增长

12 负责任消费和生产

16 和平、正义与强大机构

我们保持稳健风格，提升精益化管理水平

我们坚持稳中求进，进而有为，既站高望远又脚踏实地，强化党建引领作用，持续深化改革创新，筑牢合规风控底线，推动管理效能全面提升，在高质量可持续发展的道路上行稳致远。

国投罗钾罗中生产基地全景

ENHANCE
PARTY BUILDING WORK

强化党建引领

加强思想理论武装

国投集团各级党组织坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，一体推进理论学习、调查研究、推动发展、检视整改、建章立制五项重点举措，压紧压实三级责任链条，举办专题读书班 133 期，组织中心组集体学习和专题研讨 1,400 余次，讲授专题党课 600 余场；聚焦战略目标和主责主业，科学确定调研选题 649 个，深入基层开展调研 1,821 次；全面检视 5 方面 672 个问题，上下联动、压茬推进整改整治工作，推动主题教育走深走实、见行见效。



国投集团学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题党课

干部人才队伍建设

国投集团深入学习领会全国组织工作会议精神，着力健全组织人事工作体系，优化干部选育管用工作，培养引进用好各类人才，为实现集团战略目标蓄力赋能。

选优配强各级领导班子

系统谋划二级单位和重要投资企业领导班子建设方案，全年调整党组管理干部 119 人；有计划推动干部跨层级、跨板块、跨单位交流任职，安排党组管理干部交流任职 65 人。

大胆选拔使用年轻干部

加强优秀年轻干部跟踪培养，选派 16 名干部到地方挂职锻炼；选调 53 名优秀年轻干部参加国投党校青干班培训。

不断加强干部管理监督

强化干部选拔任用工作“一报告两评议”，开展选人用人专项检查；持续完善从严管理监督干部工作体系，加强干部全方位管理和经常性监督，严格执行兼职、出国（境）等有关规定。

持续加大人才引育力度

聚焦 9 个重点方向首次实施集团管培生项目，强化人才源头培养、全程培养、跟踪培养；实施“国投工匠”培养计划，推进重点领域人才队伍梯次建设。



“党员先行·奋进有我”主题活动——国投罗钾：日行百里，他们只为守护着这条“生命线”

深化党建业务融合

国投集团坚持以“改革发展党员先行”工程为抓手，不断探索创新，打通党建工作与生产经营深度融合的“最后一公里”。紧紧围绕先行工程“一保两抓三促进”年度任务，推动基层党组织广泛设立党员岗、区、队 1,695 个，带领广大党员干部在重点项目、重大任务中扛指标、挑重担。开展“五个一”“党员先行·奋进有我”等主题活动，大力宣传先进事迹，营造实干先行浓厚氛围。

- 国投生物党委成立专班，带领党员干部严格落实脱困方案，“一企一策”稳步推进分流安置等重点难点工作。
- 国投罗钾党委在艰苦岗位、创新创效前沿设立党员先锋岗，组建党员突击队、邻里守望互助服务队，切实发挥党员先锋模范作用。



国投铁岭能源志愿服务队参加义务劳动服务生产经营



国投罗钾新肥攻坚党员突击队进行新肥研发

推进全面从严治党

国投集团坚决贯彻党的二十大关于全面从严治党的战略部署和习近平总书记在二十届中央纪委二次全会上的重要讲话精神，坚持发扬彻底的自我革命精神，以严的基调、严的措施、严的氛围，驰而不息正风肃纪反腐，持续净化政治生态，推动全面从严治党向纵深发展。

- 制定集团巡视巡察五年规划，深化政治巡视，持续推进巡视巡察上下联动，纪、巡、审贯通协调，对 20 家企业党组织开展了巡视。
- 制定《党组落实全面从严治党主体责任重点任务清单》，持续压紧压实管党治党责任，逐级签订党建和党风廉政建设责任书，促进党建责任制考评与经营业绩考核有效联动。
- 深化“三不腐”一体推进，推进纪检监察干部教育整顿，举办第 12 个“廉洁国投”宣传月活动，结合典型案件召开警示教育大会。
- 开展违反中央八项规定精神问题专项整治、乡村振兴领域不正之风和腐败问题专项治理，健全风腐同查同治工作机制。
- 突出加强和改进总部作风建设，探索实施工作限时回复、首问首办负责、作风建设评价“三项机制”。



国投集团落实中央八项规定精神专题警示教育大会

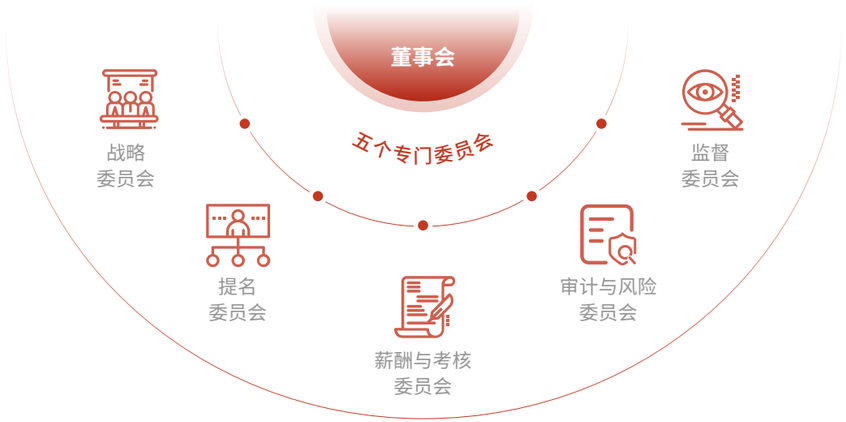
DEEPENING
GOVERNANCE REFORM

深化治理改革

规范董事会治理

国投集团遵循《中华人民共和国公司法》和国务院国资委要求，坚持加强党的领导和完善公司治理相统一，建设规范高效的董事会。董事会由 8 名董事组成，外部董事 5 名，非外部董事 3 名，其中职工董事 1 名。董事会是公司最高决策机构，董事长是公司法定代表人。董事会下设 5 个专门委员会：战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计与风险委员会、监督委员会。

2023 年，集团纵深推进子企业董事会建设，动态调整子企业董事会应建名单，科学开展 2022 年度子公司董事会评价，推动子企业董事会配齐建强、规范运行，更好地把制度优势转化为治理效能。



2023 年国投集团董事会工作绩效

- 召开董事会 **9** 次，审议各类议案 **43** 项
- 召开董事会各专门委员会 **19** 次，听取和审议各类事项 **36** 项
- 召开董事会议题汇报会 **8** 次，上传总部“三重一大”决策会议 **59** 个，议题 **246** 个

激活改革动能

2023 年，国投集团立足国有资本投资公司功能定位、改革发展和经营管理实际，优化调整“十四五”发展规划，启动实施国企改革深化提升行动，研究出台国企改革深化提升行动实施方案、加快建设世界一流企业实施方案、对标世界一流企业价值创造行动实施方案，明确改革工作“施工图”。

集团坚定不移落实“两个一以贯之”，修订完善“三重一大”决策制度和治理主体权责清单，并指导各级子企业制修定本企业“三重一大”决策制度和公司治理主体决策权责清单，将党的领导融入公司治理的要求向子企业延伸，全面加强董事会建设，持续推进党的领导和公司治理有机融合；加强集团考核体系顶层设计，强化战略执行和业绩导向，完善任期制和契约化管理，进一步激发企业内生动力。



国投集团国企改革深化提升行动动员部署会

国投成绩·2023

- 中国电子院、国投智能、国投罗钾 3 家单位获评“科改企业”标杆
- 国投人力、钛金科技分别获评“双百企业”“科改企业”良好

案例 CASE

国投集团改革经验入选国务院国资委《引领示范：国企改革三年行动综合典型案例集》

2023 年 6 月，由国务院国资委改革办、新闻中心组织编写的《引领示范：国企改革三年行动综合典型案例集》正式发行，其中国投集团《培育发展战略性新兴产业 构建“三结合”管控模式 深化体制机制改革激发活力》成功入选，介绍了国投集团开展国企改革三年行动经验与成效。该书选取了在国企改革三年行动中具有标志性、典型性、时代性的案例，旨在更好复制推广国企改革三年行动中形成的改革经验成果，以典型示范引路促进改革持续深化。



《引领示范：国企改革三年行动综合典型案例集》

OPERATING IN ACCORDANCE WITH LAWS AND REGULATIONS
依法合规经营

国投集团始终坚持依法治企、合规经营，系统优化“十四五”法治规划重点任务清单，深入推进“法治国投”建设，构建法律、合规、制度、内控、风险“五位一体”大法治、大风控工作格局，厚植法治风控文化；严格落实国务院国资委《中央企业合规管理办法》，建立“一纵两横”合规组织体系，构筑层级明确的合规管理组织架构，搭建覆盖“三道防线”的合规管理协调机制和工作层面的合规管理员机制，强化合规体系建设和排查整改，推动全级次企业建成合规管理体系，为建设世界一流资本投资公司提供坚实合规保障。



国投集团“五位一体”大法治、大风控工作体系

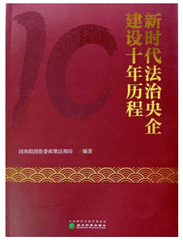
守法合规行动·2023

- 制修订合同管理等 15 项法治风控制度
- 推进 32 家重点子企业设立首席合规官，各级企业设置合规管理员和合规审查专岗
- 完成中央企业合规管理体系有效性自评价，对国投电力等 6 家重点企业开展合规管理体系有效性评价
- 印发《合规管理监督协同操作指引》，实现采购、产权、司库等领域合规义务底线入系统
- 持续跟踪经营业务合规排查整改，违法违规问题、合规风险整改完成率分别达 95.24%、98.28%；持续排查出新增问题 6 项，完成整改 5 项
- 开展“12.4”国家宪法日暨大法治、大风控宣传月活动，在内网创设“每周法治观察”栏目，发布 13 期法治资讯解读
- 全面开展守法合规培训 4 场次，覆盖超 720 人次

案例 CASE

国投集团法治建设经验入选国务院国资委《新时代法治央企建设十年历程》

2024 年 1 月，由国务院国资委政策法规局编著的《新时代法治央企建设十年历程》发布，该书从发展足迹、制度文件、论述报告、经验分享四方面系统总结了新时代法治央企建设的十年历程。集团《“五位一体”聚合力 “融法于商”创价值 国投法治工作有力保障连续“19A”》法治建设典型经验被收录，从夯实法治基础、坚持法商融合、坚持合规经营等七方面系统介绍了集团“五位一体”大法治、大风控工作体系建设经验。



国投集团法治建设经验入选国务院国资委《新时代法治央企建设十年历程》

BUILDING A STRONG
RISK DEFENSE LINE

筑牢风险防线

国投集团高度重视风险防控，将风险管理能力建设纳入公司发展战略，持续优化全面风险管理体系，强化风险管理文化建设，全力防范化解重大风险，为中央企业全面风险管理贡献“国投实践”。

完善风险管理体系

国投集团按照“业务做到哪里，风控就要延伸到哪里”的管控要求，持续优化风险管理体系建设。

管理理念

- 引入“风险并表”管理理念，风险管理范围由表内向表外延伸，实现对集团承担实质性风险业务的全覆盖

组织架构

- 建立“三级架构—四道防线—五个层面”的全面风险管理组织架构，厘清风险管理职责边界
- 成立风险管理委员会，设立全面风险管理的归口管理部门，统筹集团风险管理
- 总部部门负责职责范围内的风险管理工作，推动风险管理、职能管理和业务管理的有效融合
- 子公司组织投资企业落实集团各项管理要求，建立本板块、本企业风险管理体系
- 投资企业压实风险管理主体责任，将风险管理工作机制有效落实到生产经营各环节，形成管理闭环

制度体系

- 集团修订全面风险管理办法，建立“1+N”风险管理制度体系，子公司在集团制度体系下制定专项风险管理制度

信息化建设

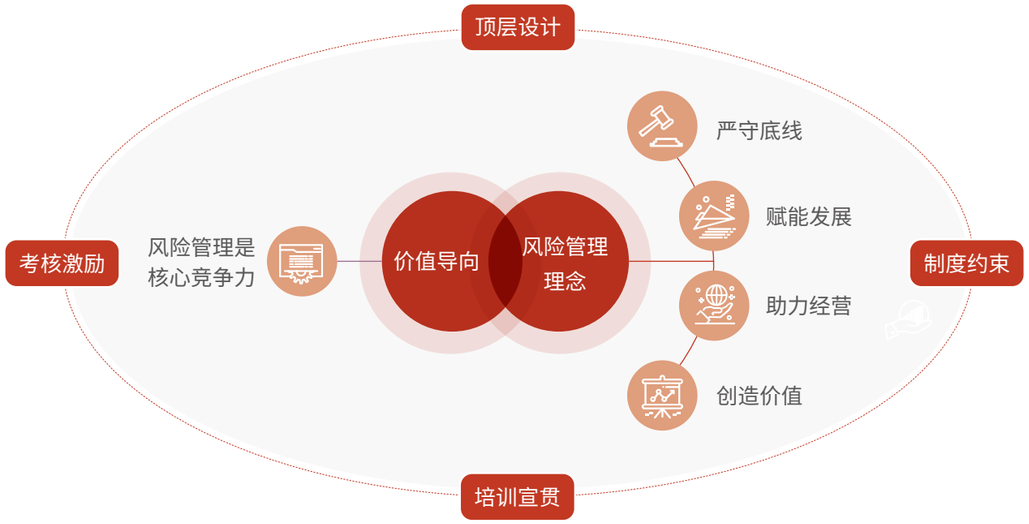
- 搭建风险管理平台，提升各级企业风险管理信息化水平

策略与工具

- 开展金融企业风险偏好管理，防控风险的同时，充分考虑发展需要，平衡资本、收益和风险
- 开展在手存量业务梳理工作，形成存量业务编码手册，贴近业务管风险
- 对存量业务进行全面风险辨识评估，评估结果助力集团推动战略检讨与调整、商业模式完善以及业务收缩与控制
- 制定存量业务潜在风险监测预警清单，为制定干预应对措施提供信息支撑和决策保障

培育风险管理文化

国投集团率先提出“风险管理是企业核心竞争力”的价值导向，确定了“严守底线、赋能发展、助力经营、创造价值”的风险管理理念，使用先进载体和工具，通过现场培训、视频课程、公众号、宣传海报等形式，加强对风险管理价值导向、理念、知识、流程、工具、系统等的宣传、教育、培训等，提高全员风险意识和管理水平，促进风险管理文化深入人心，提升风控“软实力”。



国投集团风险管理文化



国投财务举办“强内控 防风险 促合规”系列培训

防控安全生产风险

国投集团深入贯彻习近平总书记关于安全生产的重要指示批示精神，以国务院国资委“安全管理强化年”活动为抓手，着力完善体系、压实责任、夯实基础，加强安全隐患排查整治，安全生产形势总体平稳。

完善安全管理

基础建设

- 修订《安全生产费用提取和使用管理办法》《建设项目安全生产管理办法》两项制度
- 持续推进安全标准化建设，新增 7 家一级达标企业

责任落实

- 压实全员安全责任链条，重点企业“一岗一清单”覆盖率达到 100%
- 狠抓“一把手”履职尽责，建立主要负责人常态化带队检查机制，子公司主要负责人带队检查 70 次
- 强化安全正向激励，对 7 家企业进行专项奖励，累计颁发奖金 444.3 万元
- 指导 8 家重点子公司完成安全绩效考核办法修订，对发生事故的企业实施严格考核、严厉约谈、严肃问责

安全监管

- 组织开展深度评估、“四不两直”、“回头看”等安全检查，累计检查企业 26 家，提出问题 238 项，督促企业闭环整改
- 深化主要负责人“面对面”履职能力评估，加强关键岗位人员问询访谈，推进“一岗双责”要求落实到位
- 各子公司充分发挥专业化监管作用，开展检查 200 余次

科技支撑

- 全面建成并上线运行安全管理系统，实现 13 个板块 120 余家企业落地应用

提升应急能力

国投集团重视安全应急体系建设，不断提升突发事件应急处置能力。2023 年，组织集团“1+9”应急预案体系宣贯培训，各级企业新制定应急预案 41 项、修订 64 项；强化风险预警和应急调度，发布风险提示函 18 份、重大气象信息专报 54 次，开展应急值班调度 168 次，指导各级企业开展应急演练 2,000 余次，集团全年未发生因灾涉险事件。

营造安全氛围

国投集团大力推进安全文化建设，通过专题安全培训、安全生产培训交流会、安全器材实操练习等多种方式开展安全教育，切实增强员工安全意识，营造浓厚的安全氛围。2023 年，集团荣获“央企安全管理”征文优秀组织奖，国投湄洲湾电力、国投广西新能源获评“全国安全文化建设示范企业”。



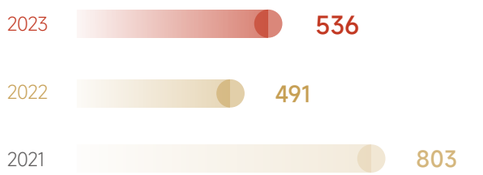
国投集团荣获“央企安全管理”征文活动优秀组织奖

安全生产培训　单位：人次

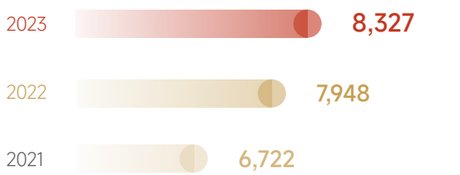
安全管理人员培训　单位：人次



主要负责人培训　单位：人次



特种作业人员培训　单位：人次



强化隐患排查

国投集团深入开展重大事故隐患专项整治行动，制定专项方案并召开动员部署会，建立“日报告、周通报、月调度”机制，对排查出的重大事故隐患实施挂牌督办，2023 年累计排查出 7 项重大隐患、3,072 项一般隐患，全部整改完毕。



国投集团安全与环境部联合国投生物开展春节前安全生产大检查

FUTURE PROSPECTS
未来展望

2024 年是中华人民共和国成立 75 周年，是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，也是实施“十四五”规划的关键之年。新的一年，国投集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，不折不扣落实党中央重大决策部署，坚持稳中求进工作总基调，坚定信心、奋发进取，真抓实干、善作善成，不断优化业务布局，加快培育新质生产力，推动绿色低碳发展，持续增进民生福祉，坚定不移做强做优做大国有资本，不断增强核心功能，提高核心竞争力，努力发挥国有资本投资公司科技创新、产业控制、安全支撑作用，为中国式现代化建设贡献“国投”力量。

国投洋浦油储码头

APPENDIX

附录

关键绩效表

指标	2021	2022	2023
经济绩效			
资产总额 (亿元)	7,663.73	7,958.21	8,385
所有者权益 (亿元)	2,512.10	2,592.59	2,706.79
营业总收入 (亿元)	1,944.54	2,114.42	2,126
利润总额 (亿元)	460.99	230.37	252
利润率 (%)	23.1	10.9	11.9
纳税总额 (亿元)	116.46	124.79	128.23
经济增加值 (亿元)	276.2	31.6	39.6
国有资本保值增值率 (%)	137.49	108.48	107.12
电力板块实现利润 (亿元)	65.49	94.33	142.15
交通板块实现利润 (亿元)	9.57	12.59	20.13
国际化经营收入 (亿元)	246.57	251.57	226.87
基本建设投资 (亿元)	124.80	188.50	232.90
电力业务控股装机容量 (万千瓦)①	3,622	3,776	4,085.66
电力板块全年发电量 (亿千瓦时)	1,539	1,567.21	1,619.73
交通板块全年完成吞吐量 (亿吨)	1.4	1.6	1.7
研发投入 (亿元)	20.5	22.11	27.37
获得授权专利 (件)	581	731	706
发明专利 (件)	154	322	254
环境绩效			
节能环保总投入 (亿元)	9.49	10.28	11.39
环保设施“三同时”投入 (万元)	17,284.57	29,269.95	26,894.90
节能技改项目资金投入 (亿元)	1.57	1.06	1.34
污染治理技改项目投入 (亿元)	0.88	1.05	1.34
能源消费总量 (万吨标煤)	1,125.63	980.15	1,098.94
万元产值综合能耗 (吨标煤 / 万元，可比价)	1.59	1.30	1.27
万元产值综合能耗同比变化 (%)	1.73	-18.45	-2.58
万元产值 (收入) 二氧化碳排放（吨二氧化碳当量 / 万元，可比价）	2.87	2.64	2.82
非化石能源比重 (%)	67.09	68.59	70.55

①不含储能

指标	2021	2022	2023
电力业务控股清洁能源装机比重 (%)	67.08	68.54	69.31
燃煤机组供电煤耗 (克标煤 / 千瓦时)	297.65	298.79	296.90
燃煤机组烟气脱硫装置率 (%)	100	100	100
燃煤机组烟气脱硝装置率 (%)	100	100	100
二氧化硫排放量 (万吨)	0.42	0.39	0.40
化学需氧量排放量 (吨)	381	322	299
氮氧化物排放量 (万吨)	0.89	0.84	0.92
年度用新水量 (万吨)	5,245	5,516	5,524
万元产值 (收入) 用新水量 (吨 / 万元)	2.96	3.02	2.91
社会绩效			
员工总人数 (人)	50,359	51,889	49,991
男性员工人数 (人)	35,755	37,051	35,422
女性员工人数 (人)	14,604	14,838	14,569
少数民族员工数 (人)	2,375	2,609	2,971
女性经营管理人员比例 (%)②	38.5	39	34.49
劳动合同签订率 (%)	100	100	100
社会保险覆盖率 (%)	97.1	97.1	97.1
员工流失率 (%)③	0.76	0.79	1.81
员工流失率 (%)④	11.73	8.23	7.78
员工体检比例（%）	99	99	99
人力资本投资回报率（人工成本利润率）（%）	289.18	138.63	143.43
员工培训比例（%）	100	100	100
安全生产投入 (亿元)	3.84	3.36	6.28
安全生产培训人次 (人次)⑤	56,195	22,705	32,605
一般生产安全事故数 (起)	0	0	1
生产安全事故死亡人数 (人)	0	0	1
千人死亡率 (%)	0	0	1.85
千人重伤率 (%)	0	0	0
对外捐赠总额 (万元)	15,937	16,308	15,145.21
青年志愿者人数（人）	-	2,527	3,441
定点扶贫 (帮扶) 投入 (万元)	6,175	9,078	9,470.47
援疆援藏投入 (万元)（含甘肃、青海、四川、云南涉藏州县）	1,478.02	1,488.94	1,395.7
派驻帮扶干部人数 (人)	33	29	23
资助贫困生人数 (人)	540	540	540

②③为 2023 年集团总部数据，④为 2023 年集团全口径数据，⑤不含日常培训教育

指标索引

目录		联合国可持续发展目标（SDGs）	GRI Standards	CASS-CSR 4.0	页码
董事长致辞		——	2-6，2-22	P2.1，P2.2，P3.2	04
关于我们		——	2-1，2-6，2-9	P4.1，P4.2，P4.3，P4.4，G1.1，M1.1	06
责任治理	责任理念	——	2-6，2-9	G1.1，G1.2，G3.3	13
	责任管理		2-12，2-13，2-14，2-23	G2.3，G4.1，G6.3	14
	责任沟通		2-29	G6.1，G6.2	15
	责任荣誉		——	A3	17
专题故事：环境 追风逐光——腊巴山澎湃绿能吹拂雅砻江		——	302-3，302-4	E1.5，E1.7，E1.8，E1.9，E2.1，E2.3，E2.4，E2.5，E2.6，E2.7，S4.12	18
专题故事：社会 国投创益：让“金融活水”畅流山海乡村		——	203-1，413-1	M2.4，M3.6，S1.5，S4.12	22
专题故事：治理 改革之路|“美亚柏科”向“国投智能”的进阶之路		——	——	M2.4，M2.5，S1.4	26
专业·引领产业投资	推动高质量发展	目标 3，8，9，11，12，16	2-6，201-1	P4.2，P4.3，M1.6，M1.7	32
	优化战略和管控		2-6，2-9	P4.2，M1.1，M1.7	38
	发展新质生产力		203-1	M2.4，M2.5，M2.6，M2.7，M3.6	44
创新·守护绿色家园	助力“双碳”目标	目标 6，7，12，13，14，15	302-1，302-3，302-4，302-5，305-5，305-7	E1.1，E1.3，E1.5，E1.7，E1.9，E2.1，E2.3，E2.4，E2.5，E2.6，E2.7，E2.11，E2.12，E2.13，E2.14，E2.15，E2.16，E2.17，E2.18，E2.21，E2.24，E2.25	52
	推动绿色金融		——	M3.6，E1.7，E1.9	59
	加强生态保护		304-1，304-3	M2.7，E1.7，E3.3，E3.4，E3.6	62
人本·创造美好生活	深化交流合作	目标 1，2，3，4，5，8，10，11，17	203-1，203-2	M3.4	68
	共建“一带一路”		203-1，203-2，413-1	——	70
	助力乡村振兴		203-1，413-1	S4.7，S4.9，S4.12，S4.13	74
	守护民生健康		203-1，413-1，415-1	S4.1，S4.5，S4.6，S4.10，S4.11	78
	成就幸福员工		2-19，401-1，401-2，401-3，404-2，405-1，406-1	S1.5，S1.6，S2.1，S2.2，S2.3，S2.4，S2.5,S2.6，S2.7，S2.8，S2.10，S2.11，S2.13，S2.14，S2.15，S2.16，S2.17，S2.18	82
稳健·提高管理效能	强化党建引领	目标 8，12，16	2-2，3-3，205-2	M1.1，S1.4	88
	深化治理改革		2-10，2-23	M1.1，S1.4	92
	依法合规经营		2-23，2-27	S1.1，S1.2，M1.3，M1.4	94
	筑牢风险防线		2-9，2-23，403-2，403-5，403-7	M2.10，M3.1，M3.2，M3.3，M3.5，S3.1，S3.2，S3.3，S3.4，S3.6，S3.7	96
未来展望		——	——	A1	100
附录	关键绩效表	——	——	M1.6，M1.7，M2.5，M2.6，S1.3，S2.1，S2.3，S2.5，S2.15，S2.20，S3.4，S3.5，S3.6，S3.7，S4.8，S4.13，S4.14，E1.8，E1.11，E2.4，E2.5，E2.9，E2.12，E2.14，E2.25，A2	102
	指标索引		——	A5	104
	第三方评价		——	A4	106
	评级报告		——	A4	108
	意见反馈		——	A6	110
	报告说明		2-2，2-3，2-4	P1.1，P1.2，P1.3	111

第三方评价

2023 年，面对复杂多变的宏观环境和内外部形势，国投集团始终保持积极进取和创新争先的精神，积极回应利益相关方的期望和诉求，连续 16 年发布可持续发展 / 社会责任报告。《国投集团 2023 可持续发展报告》全面、客观、生动地展现了国投集团切实履行央企使命和社会责任的决心、以投资创造美好未来的初心。

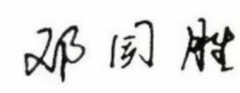
秉持专业态度，引领产业投资。2023 年，国投集团坚持稳中求进工作总基调，聚焦高质量发展的首要任务，着眼建设世界一流资本投资公司的目标，坚持求真务实，创造长期价值，构建形成能源产业、数字 / 科技、民生健康、产业金融四大业务板块，加快培育发展战略性新兴产业，自主创新能力不断提升，充分发挥国有资本投资公司在培育发展新质生产力中的战略支撑作用。2023 年，国投集团经营业绩进一步提升，全年实现利润总额 252 亿元，连续 19 年获得国务院国资委年度经营业绩考核 A 级。

坚持守正创新，守护绿色家园。建设美丽中国是全面建设社会主义现代化国家的重要目标，是实现中华民族伟大复兴中国梦的重要内容。2023 年，国投集团在奉献清洁能源、推进节能减排、发展绿色金融、强化生态治理等方面担当作为，以创新之力蓄势聚能，驱动业务低碳转型升级，推动能源结构进一步优化，助力“双碳”目标早日实现，奋力描绘美丽中国新画卷。截至 2023 年底，国投集团电力业务投产装机中清洁能源占比达 69.31%，生态环保基础管理能力三年提升行动圆满收官，取得连续四年环境责任事件为零的好成绩，为可持续发展注入绿色动能。

坚持人本理念，创造美好生活。天下顺治在民富，天下和静在民乐。2023 年，国投集团坚持在发展中保障和改善民生，打造乡村振兴“五张名片”，截至 2023 年底，乡村振兴产业基金累计投资项目 269 个，撬动社会资本超 4,000 亿元，带动就业 700 余万人次；统筹推进能源和化肥稳产保供、健康养老等民生项目，在应急救灾、志愿服务等领域持续发力，圆满完成大运会、迎峰度夏度冬等能源保供任务，成功接收三批共 33 家培疗改革项目，助力实现人民对美好生活的需要；持续推进海外投资建设，促进与共建国家的文化交流和文明互鉴，推进服务“一带一路”高质量发展迈上新台阶。

保持稳健风格，提高管理效能。管理是企业永恒的主题，企业的高质量发展离不开管理效能的持续提升。2023 年，国投集团全面贯彻党的二十大精神，扎实开展主题教育，深入实施“改革发展党员先行”工程，坚定不移全面从严治党；优化调整“十四五”发展规划，启动实施国企改革深化提升行动，修订完善“三重一大”决策制度和治理主体权责清单，全面加强董事会建设，持续推进党的领导和公司治理有机融合；深入推进“法治国投”建设，持续优化全面风险管理体系，合规经营水平和风险管理能力不断强化，管理效能不断提升。

国之大者，有为有位。《国投集团 2023 可持续发展报告》是一份高站位、高质量、国际化、特色化的可持续发展报告。期待在未来的发展中，国投集团能够坚定发展信心、铆足发展干劲，将可持续发展理念全面融入公司运营，在环境、社会、治理等方面知责担责履责，与利益相关方携手共创美好未来。



清华大学 21 世纪发展研究院院长

第三方评价

ESG 投资是一种基于企业和社会可持续发展的长期价值投资，近年来，在高质量发展要求和“双碳”战略推动之下，中国 ESG 投资已步入了飞速发展的“快车道”。作为国有资本投资公司，国投集团始终坚持价值投资和负责任投资，积极践行 ESG 理念，并自觉将其融入公司发展战略和投资全流程，致力于最大限度地创造经济、社会、环境综合价值。

《国投集团 2023 可持续发展报告》是国投集团连续第 16 年发布的企业可持续发展 / 社会责任报告。报告从“专业·引领产业投资”“创新·守护绿色家园”“人本·创造美好生活”“稳健·提高管理效能”四大维度详细披露国投集团 2023 年在经济、环境、社会与治理方面的履责实践与成效，充分展现了国投集团迈向世界一流资本投资公司的坚定信心与决心。从本报告可以看出国投集团 2023 年社会责任工作呈现以下三方面特征：

倡导 ESG 投资理念，深化交流协作。国投集团充分发挥国有投资公司的责任与担当，积极倡导 ESG 投资理念，组织 ESG 相关交流活动。通过报告，我们发现，国投集团将 ESG 投资理念与“战略投资、价值投资、责任投资”三大投资理念相结合，全面融入投资管理全流程中，形成了新的可持续投资长效机制。此外，2023 年 12 月，国投集团联合中国国际经济交流中心等共同举办“国内国际 ESG 及碳资产标准互通互认研究”课题启动会暨专家座谈会，旨在帮助企业更好地应对国际绿色贸易壁垒，提高适应全球市场新变化的能力。

落实 ESG 投资实践，服务发展大局。国投集团全面践行服务国家战略、优化国有资本布局、提升产业竞争力的使命，将 ESG 因素融入公司发展考量中，以实际行动落实 ESG 投资。报告中披露，国投集团积极响应助力“双碳”、乡村振兴、能源保供、创新驱动等国家战略，持续推动国有资本向关系国家安全、国民经济命脉和国计民生的重要行业和关键领域集中，构建形成能源产业、数字 / 科技、民生健康、产业金融四大业务板块，充分发挥国有资本在服务国家战略中的积极作用，致力于发现价值、提升价值、推动可持续发展。2023 年，国投集团圆满完成年度重点目标任务，连续 19 年获国务院国资委经营业绩考核 A 级。

深化 ESG 投资意义，增进民生福祉。ESG 投资旨在通过环境、社会、公司治理三个维度考察企业中长期发展潜力，能够在创造长期经济效益的同时创造长期社会价值，增进民生福祉。2023 年，国投集团聚焦服务社会、服务民众，坚持多元而兼容的投资方向，持续办好“国聘行动”，有效发挥促就业国家队主力军作用；坚持把自身产业优势与帮扶地区资源禀赋、实际需求相结合，打造乡村振兴“五张名片”；圆满完成大运会、迎峰度夏度冬等能源保供任务，维护国家能源安全和经济社会稳定；深入落实化肥“保供稳价”工作部署，全力以赴保生产、稳供应，为粮食生产保驾护航。

未来，希望国投集团坚持负责任投资，积极践行 ESG 理念，持续发挥国有资本投资公司的引领、示范和带动作用，继续做好产业投资的引领者、美好生活的创造者、持续回报的投资者，以投资创造更美好的未来，为全面推进强国建设、民族复兴伟业贡献“国投”力量。



中国社会科学院经济研究所所长

评级报告

中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

《国家开发投资集团有限公司2023可持续发展报告》评级报告

受国家开发投资集团有限公司委托，“中国企业社会责任报告评级专家委员会”抽选专家组成评级小组，对《国家开发投资集团有限公司 2023 可持续发展报告》（以下简称《报告》）进行评级。

一、评级依据

中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南（CASS-CSR 4.0）》暨“中国企业社会责任报告评级专家委员会”《中国企业社会责任报告评级标准（2020）》。

二、评级过程

1. 评级小组审核确认《报告》编写组提交的《企业社会责任报告过程性资料确认书》及相关证明材料；
2. 评级小组对《报告》编写过程及内容进行评价，拟定评级报告；
3. 评级专家委员会副主席、评级小组组长、评级小组专家共同签审评级报告。

三、评级结论

过程性（★★★★★）

集团党群工作部社会责任处牵头成立报告编制工作组，统筹执行具体编制工作，关键部门负责资料提报并审核相关内容，董事长负责报告终审；将报告定位为全面披露履责信息、提高社会责任管理水平、强化利益相关方沟通、提升企业品牌形象的重要工具，功能价值定位明确；根据国家宏观政策、国际国内社会责任标准、行业对标分析、公司重大事项、利益相关方调查等方式识别实质性议题；积极推动下属企业国投电力、国投资本、国投智能、国投中鲁、亚普股份、神州高铁、同益中等独立编发 ESG 报告，构建了多层次的报告传播矩阵；计划通过官方网站发布报告，并将以电子版、印刷品、长图版的形式呈现报告，过程性表现卓越。

实质性（★★★★★）

《报告》系统披露了优化产业布局、科技创新、数字化转型、发展清洁能源、节能减排、绿色金融、维护员工权益、全面风险管控等所在行业关键性议题，叙述详细充分，具有卓越的实质性表现。

完整性（★★★★★）

《报告》主体内容从“专业·引领产业投资”“创新·守护绿色家园”“人本·创造美好生活”“稳健·提高管理效能”等角度系统披露了所在行业核心指标的 92.85%，完整性表现卓越。

平衡性（★★★★★）

《报告》披露了“员工流失率”“一般生产安全事故”“生产安全事故死亡人数”“千人死亡率”“千人重伤率”“环境责任事件”“因灾涉险事件”等负面数据信息，并简述隐患排查及整改情况，具有卓越的平衡性表现。

可比性（★★★★★）

《报告》披露了“纳税总额”“研发投入”“对外捐赠总额”“女性经营管理人员比例”“能源消费总量”“年度用新水量”等 67 个关键指标连续 3 年的对比数据，具有卓越的可比性表现。

可读性（★★★★★）

《报告》延续“以投资创造更美好的未来”主题，从专业、创新、人本、稳健四大维度展开，系统阐述企业将 ESG 理念纳入投资实践的行动与成效，诠释了企业对负责任投资的深刻理解；封面创意将企业标识延伸设计，采用镂空工艺增强层次感和立体感，提升了报告的辨识度；章节跨页及内页设计采用多帧实景大图，增强视觉冲击力，强化了报告的感染力；内页编排灵活变化，图文排版和谐统一，可读性表现卓越。

创新性（★★★★★）

《报告》开篇设置“追风逐光—腊巴山澎湃绿能吹拂雅砻江”“国投创益：让‘金融活水’畅流山海乡村”“改革之路 | ‘美亚柏科’向‘国投智能’的进阶之路”三大责任故事，重点呈现企业践行 ESG 理念的科学部署、有力行动与突出成效，彰显了中央企业的责任担当；邀请专家评价、解读报告内容，提升报告的沟通力；探索形成具有国投特色的“责任投资驱动型社会责任管理模式”，积极参与内外部沟通交流，为行业责任投资贡献力量，具有卓越的创新性表现。

综合评级（★★★★★ +）

经评级小组评价，《国家开发投资集团有限公司 2023 可持续发展报告》的过程性、实质性、完整性、平衡性、可比性、可读性及创新性均达到五星级，综合为“五星佳”级，是企业社会责任报告中的典范。

中国企业社会责任报告
评级专家委员会
Chinese Expert Committee on CSR Report Rating

国投集团可持续发展报告连续四年获得五星级、连续第四年获得五星佳级评价

四、改进建议

增加行业核心指标的披露，提升报告的完整性。

评级专家委员会副主席

评级小组组长　　评级小组专家

出具时间：2024 年 6 月 27 日

扫码查看企业评级档案

意见反馈

尊敬的读者：

您好！非常感谢您阅读本报告！为不断改进报告工作，我们特别希望倾听您的意见和建议。请您协助完成反馈意见表中的相关问题，并通过以下方式反馈给我们：

邮寄：北京市西城区阜成门北大街 6 号－ 6 国际投资大厦 A 座
国家开发投资集团有限公司（100034）

您的信息

姓名：　　联络电话：

工作单位：　　电子邮件：

选择题（请在相应位置打✓）

选项	很好	较好	一般	较差	很差
1. 本报告全面、准确地反映国投集团对经济、社会、环境的重大影响					
2. 本报告对利益相关方所关心问题的回应和披露					
3. 本报告披露的信息、指标、数据，清晰、准确、完整					
4. 本报告的可读性，即报告的逻辑主线、内容设计、语言文字和版式设计					

开放性问题

1. 您认为本报告最让您满意的方面是什么？

2. 您认为还有哪些您需要了解的信息在本报告中没有反映？

3. 您对我们今后编制可持续发展报告有何建议？

报告说明

本报告是国家开发投资集团有限公司发布的第 16 份可持续发展（社会责任）报告。报告旨在披露集团可持续发展理念以及经济、社会和环境等方面的履责绩效，系统回应利益相关方期望和要求。为便于表达，国家开发投资集团有限公司在报告中简称“国投集团”“国投”“集团”或“我们”。

报告范围

报告时间范围是 2023 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，部分内容超出此范围。

数据说明

本报告所用信息及数据均来自国投集团正式文件和统计报告。报告中的财务数据以人民币为单位，特别说明除外。

编写标准

- 联合国可持续发展目标（SDGs）
- 国际标准化组织 ISO 26000《社会责任指南（2010）》
- 全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》（GRI Standards）
- 中国社会科学院《中国企业社会责任报告指南》（CASS-CSR 4.0）
- 国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》

报告获取

报告分别发布中文版和英文版，均以印刷品和 PDF 电子文件两种方式发布，欢迎登录国家开发投资集团有限公司官方网站浏览或下载，并了解更多相关信息。
地址：www.sdic.com.cn

报告承诺

我们承诺报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容真实性、准确性和完整性负责。

报告体系



2023



2022



2021



2020



2019



2018



2017



2016



2015



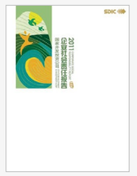
2014



2013



2012



2011



2010



2009



2008

地址: 北京市西城区阜成门北大街6号-6国际投资大厦A座
邮编: 100034
电话: 010-66579001
传真: 010-66579002
官网: www.sdic.com.cn

报告出版的环境考虑
纸张:采用环保纸张印刷
油墨:采用环保油墨以减少空气污染
设计制作:北京中星创意云国际展览有限公司