



学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 主题教育简报

(第 45 期)

国投集团主题教育领导小组办公室

2023 年 11 月 10 日

国投集团第二批主题教育单位 精心谋划开展调查研究

第二批主题教育开展以来，国投集团各单位深入学习贯彻习近平总书记关于调查研究的重要论述，坚持学习和运用“四下基层”工作经验，用好“深、实、细、准、效”五字诀，扎实开展调查研究，推动把调研成果转化为解决问题、推动发展的实际行动。

突出问题导向，系统谋划科学“选题”。国投集团第二批主题教育单位围绕党中央最关注的重点问题、实际工作中最突出的难点问题、职工群众反映最强烈的热点问题，有针对性地确定调研课题。国投集团主题教育办公室明确 12 个方面选题内容，要求确定

正反面典型案例进行深入调研、复盘剖析，集中力量把制约企业高质量发展的重点难点问题研究透、解决好。**国投集团各巡回督导组**注重统筹协调，及时指导各单位领导班子成员精心选题，避免调研主题重复类似、调研领域分布不均等情况。**国投新疆新能源**领导班子在确定调研选题前开展“预调研”，深入开展问题大梳理、难题大排查，听民意、找症结、谋思路，直面公司发展“存量”和“增量”问题，确定 5 个调研选题内容，梳理出难点问题 18 个。**国投金城冶金**领导班子结合生产经营实际，从优化原料采购流程、生产成本压降、套期保值、融资管理、安全风险识别、销售市场拓展、冶炼固废多金属高效回收利用等方面，制定调研方案、确定 9 个调研课题。**中成集团糖业公司**党支部围绕公司生产经营和糖业退出工作中面临的实际问题，召开多次会议反复探讨、认真研究确定选题，合理规划调研时间、形式、方法和关键环节、步骤，以深化调查研究推动解决发展难题。

深入基层一线，摸清实情精准“破题”。国投集团第二批主题教育单位领导班子坚持以上率下，以务实求真的工作作风深入基层一线看基本情况、看工作进展、看存在困难，发现掌握平时难以听到、不易看到的新情况新问题。**国投中鲁**领导班子坚持“走到哪，访谈就到哪”的原则，把调查问卷与面对面访谈、集体访谈与个别访谈、针对性访谈和随机访谈相结合，深入生产现场，走到职工中间，广泛征求干部职工意见，目前已开展调研 13 次，召开座

谈会 11 场，个别访谈 101 人次。**国投泰康信托**领导班子采取走访、座谈、发放问卷、集体调研等多种方式，深入北京、上海、深圳、南京等多地，走进公司各支部、各部门等基层一线了解民心民意，走访同行业、同领域企业开展对标学习，力求把情况摸清、把问题找准、把对策提实。**山东特检院集团**党委聚焦发展所需，成立专题调研组，建立“四个一”机制（即一个选题、一个领导、一个方案、一抓到底），从青岛市场开拓、中石油西南油气田业务合作等“小切口”事项入手，重点开展 7 个项目调研，调研 4 个地市、5 个区县，到访 5 家服务对象、3 家监管机构、4 家同行业机构。**国投洋浦港**党委充分利用海南自由贸易港政策，围绕制约港口转型升级的难点，开展“我为发展献一策”活动，深入一线座谈调研，广泛征求意见建议 32 条，“走出去”对标同类先进港口建设，推动调查研究走深走实。**中成广州**党总支采用“四不两直”方式，直奔基层工作现场，与一线职工深入交流，深挖企业存在的突出问题和短板弱项，剖析问题根源，明确努力方向；直插工程项目现场，开展安全突击检查，有效提高企业安全生产意识。

坚持攻坚克难，动真碰硬全力“解题”。国投集团第二批主题教育单位坚持抓好调研成果转化运用，对发现的问题现场能解决的当即解决，不好解决的明确目标措施，紧盯不放、抓紧落实。**国投罗钾硫酸钾厂**通过党委委员分头走访、召开座谈会、与职工访谈等方式，查找制约生产效率的难题痛点，针对如何打通全水溶钾镁生产工艺实现连续生产、外委人员工作能力不足、浓密机底流泵轴

封水管堵塞等具体生产问题开展调研，现场解决问题，制定改进措施，全水溶钾镁肥产品初步实现连续出料，保证了硫酸钾生产稳定和厂区环境清洁。**国投曹妃甸港**领导班子坚持边学习、边检视、边整改，按照“一个问题一套专班”进行任务分解，面对调研中发现的贸易服务中心甲栋迟迟不能启动搬迁问题，进行点对点调度，面对面推进，让千余名港区业务承揽单位人员在冬季取暖季来临前喜提新居；针对港区亮化、绿色港口创建开展专项整治，推进“生态环保和节能低碳”专项行动，顺利通过绿色港口“四星”评定。**国投钦州发电**领导班子围绕治亏减亏、精益管理选题调研，通过一线访谈、集中座谈等方式征集广大干部职工意见建议，组织公司各部门从加强市场营销、控制煤炭成本、精益生产管理、加大成本费用管控等 7 个方面，制定提升交易电量、严控采购成本、降低供电煤耗等 18 项措施，全力以赴拓市增收、成本挖潜，2023 年 1—10 月公司超额完成减亏增效目标。

报：中央主题教育领导小组办公室，中央第二十三巡回指导组

送：国投集团主题教育领导小组成员、领导小组办公室成员

各巡回督导组，各子公司、控股投资企业主题教育领导小组
